



COMUNICATO STAMPA

**IL CDA APPROVA LA PROPOSTA DI BILANCIO 2025
POST SCISSIONE SETTORE ECONOMIA CIRCOLARE**

I RISULTATI 2025 RISENTONO DELL'OPERAZIONE DI SCISSIONE DELLA BUSINESS UNIT AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE ALLA CORRELATA HAIKI+ S.p.A. E DEL CONTESTO REGOLATORIO DEL SETTORE IN CONTINUA EVOLUZIONE

- Valore della Produzione: € 26,7 milioni
- EBITDA: € -2,4 milioni
- Risultato netto: € -4,7 milioni

PROSEGUE LA CRESCITA DELLA PIPELINE, IN LINEA CON LA STRATEGIA FOCALIZZATA SULLO SVILUPPO E LA VALORIZZAZIONE DI PROGETTI "READY TO BUILD": AD OGGI PROGETTI FOTOVOLTAICI IN FASE DI AUTORIZZAZIONE PER 184MWp e 50MW in BESS IN VALUTAZIONE

**L'EVOLUZIONE DEL QUADRO REGOLATORIO HA CONFERMATO LA NECESSITÀ DI RAFFORZARE L'AUTONOMIA INDUSTRIALE DI INNOVATEC IN QUALITÀ DI INDEPENDENT POWER PRODUCER ASSICURANDO REDDITIVITÀ DI LUNGO PERIODO
IL GRUPPO PREVEDE NEL 2027 IMPIANTI IPP A PIENO REGIME PER 18MWp DI CUI 3MWp GIÀ OPERATIVI E 8,1MW IN COSTRUZIONE**

– PFN Adj.¹ : € -4,9 milioni

- a seguito dell'accelerazione nel business IPP e capex per lo sviluppo *pipeline*
 - supporto dell'azionista Sostenya Group a sostegno dello sviluppo: conversione di € 9,8 milioni di debiti a "Convertendo"

**RISULTATO NETTO INNOVATEC S.P.A. NEGATIVO
A €- -2,2 MILIONI (FY24: -€4,3 MILIONI)**

PATRIMONIO NETTO AL 31 DICEMBRE 2025: €11,6 MILIONI

Milano, 30 marzo 2026 - **Innovatec S.p.A.** (BIT: INC, ISIN: IT0005412298), quotata sul mercato Euronext Growth Milan ("**EGM**"), rende noto che in data odierna si è tenuto il Consiglio di Amministrazione della Società, che ha esaminato ed approvato il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di Innovatec per l'esercizio 2025.

¹ La Posizione Finanziaria Netta "PFN Adj.". non considera gli scaduti finanziari verso fornitori ed altri debiti correnti scaduti.

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

I Risultati Consolidati

Gruppo Innovatec

Meuro

	2025	2024	Var.	Var. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	26,7	232,1	(205)	(89)
EBITDA	(2,4)	31,7	(34,1)	<100
% EBITDA	-9,0%	13,7%	-22,7%	<100
EBIT	(4,8)	(1,7)	(3,1)	<100
% EBIT	-18%	-1%	-17%	<100
Risultato Netto di Gruppo	(4,7)	(10,2)	5,5	<100
	31-dic-25	31-dic-24	Var.	Var. %
Capitale Investito Netto	22,7	134,6	(111,9)	(83)
Patrimonio Netto di Gruppo	4,3	32,0	(27,7)	(86)
"Convertendo" Sostenya Group S.r.l.	9,8	23,0	(13,2)	(0,6)
Patrimonio Netto di Terzi	3,7	10,9	(7,2)	(66)
PFN	(4,9)	(68,7)	63,8	(93)
	31-dic-25	31-dic-24	Var.	Var.
Manpower (n.)	64	681	(617)	(91)

Il Margine Operativo Lordo (**EBITDA**) è una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è definito come misura contabile nell'ambito dei Principi ITA GAAP e pertanto non deve essere considerato una misura alternativa ai risultati di bilancio per la valutazione dell'andamento operativo. Il valore è comprensivo dei proventi/oneri derivanti dalla cessione delle SPV titolari dei progetti fotovoltaici in sviluppo autorizzati. Poiché la composizione del Margine Operativo Lordo (EBITDA) non è regolamentato dai Principi Contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e pertanto potrebbe non essere comparabile. L'**EBITDA** è pari alla differenza del Valore della Produzione come sopra definito e i costi operativi al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti. L'**EBIT** è pari alla differenza del Valore della Produzione come sopra definito e i costi operativi.

La **Posizione Finanziaria Netta "PFN"** è ottenuta come somma algebrica delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle attività finanziarie correnti e delle passività finanziarie a breve e a lungo termine (passività correnti e non correnti) al netto dei rapporti verso parti correlate. La PFN Adj. non considera gli scaduti finanziari verso fornitori ed altri debiti correnti scaduti.

Il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sconta gli effetti dell'operazione di scissione parziale, proporzionale e inversa del ramo d'azienda "Ambiente ed Economia Circolare" di Innovatec S.p.A. in favore della società beneficiaria Haiki+ S.p.A., efficace con la quotazione all'EGM di quest'ultima avvenuta in data 10 gennaio 2025. Ne consegue che i risultati al 31 dicembre 2025 del Gruppo Innovatec si riferiscono esclusivamente alla performance economiche e finanziarie della capogruppo Innovatec S.p.A. e delle *business unit* Rinnovabili gestite dalla *sub holding* Innovatec Energy S.r.l. e dalla controllata ESI S.p.A. e non comprendono più la *sub holding* Haiki+ S.p.A. e sue controllate dirette ed indirette nonché le società oggetto di scissione, tra cui la società operativa Ecosavona S.r.l..

Tali dati non risultano comparabili con i valori economici, patrimoniali e finanziari dell'esercizio precedente i quali riflettono invece anche le performance della *business unit* Ambiente ed Economia Circolare oggetto dell'operazione di scissione.

Il **Valore della Produzione** si attesta a Euro 26,7 milioni (2024: Euro 232,1 milioni) registrando un **EBITDA** negativo a Euro -2,4 milioni (2024: positivo a Euro 31,7 milioni) e un **EBIT** negativo di Euro -4,8 milioni (2024: Euro -1,7 milioni). La riduzione del Valore della Produzione e delle marginalità registrate dal Gruppo è riconducibile agli effetti derivanti dalla sopracitata operazione di scissione e del conseguente deconsolidamento della *business unit* Ambiente ed Economia Circolare che contribuiva ai risultati di Gruppo al 31 dicembre 2024 per circa Euro 203 milioni di ricavi, Euro 31 milioni di EBITDA e Euro 2,9 milioni di EBIT. I risultati operativi dell'esercizio hanno risentito del contesto regolatorio in continua evoluzione generando un clima di attesa da parte degli operatori del settore nelle decisioni di investimento a cui si sono aggiunte le incertezze nelle modalità e nelle tempistiche di ottenimento dei titoli autorizzativi *ready to build* dei progetti fotovoltaici. Tali variabili esogene hanno inciso in

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

modo significativo sulle dinamiche operative, sulla visibilità e valorizzazione dei progetti con conseguente impatto sulle performance attese del gruppo.

Il **Risultato Netto di gruppo**, seppure influenzato negativamente dal sopracitato contesto regolatorio, risulta in miglioramento rispetto allo scorso esercizio attestandosi a Euro -4,6 milioni (2024: Euro -10,2 milioni) beneficiando dei minori ammortamenti, accantonamenti e oneri finanziari derivanti dal deconsolidamento della business Ambiente ed Economia Circolare, attività a maggiore intensità di capitale e di debito rispetto al business delle Rinnovabili.

Anche i **dati patrimoniali e finanziari** del Gruppo Innovatec al 31 dicembre 2025 risentono degli effetti derivanti dall'operazione di Scissione deconsolidando circa Euro 122 milioni di attivi netti parzialmente compensati da Euro 93 milioni di debiti finanziari verso terzi e verso l'azionista di maggioranza relativa Sostenya Group S.r.l..

Il **Capitale Investito Netto** risulta pari a Euro 22,7 milioni (31/12/2024: Euro 134,6 milioni). L'aumento di circa Euro 10 milioni, al netto del deconsolidamento di circa Euro 122 milioni di attivi netti della *business unit* Ambiente ed Economia Circolare, riflette gli investimenti per lo sviluppo e realizzazione di impianti fotovoltaici, l'acquisto del residuo 49% di Innovatec Energy S.r.l. da parte dell'azionista di maggioranza relativa Sostenya Group S.r.l. (Euro 5 milioni) e l'incremento del capitale circolante a sostegno dello sviluppo. Gli investimenti sostenuti nell'esercizio ammontano a Euro 4,8 milioni parzialmente compensati dalle dismissioni per cessione a terzi di progetti autorizzati per circa Euro 1,5 milioni e mortalità progetti per circa Euro 0,7 milioni.

L'operazione di Scissione ha portato inoltre a un forte miglioramento dell'indebitamento finanziario netto "**PFN¹**", che si attesta al 31 dicembre 2025 a Euro -4,9 milioni rispetto al dato del 31 dicembre 2024 di Euro -68,7 milioni a seguito del deconsolidamento di circa Euro 70 milioni di debiti finanziari di competenza della *business unit* Ambiente ed Economia Circolare. Il Bond emesso dalla capogruppo a fine marzo di Euro 3 milioni e le esposizioni finanziarie della controllata ESI S.p.A. di Euro 4,6 milioni sono parzialmente compensati da Euro 3,7 milioni di liquidità in cassa.

Il **Patrimonio Netto di gruppo** e il **Patrimonio Netto di terzi** al 31 dicembre 2025 si attestano rispettivamente a Euro 4,3 milioni (31/12/24: Euro 32 milioni) e Euro 3,7 milioni (31/12/2024: Euro 10,9 milioni) in riduzione a seguito della perdita registrata nell'esercizio a cui si aggiungono gli effetti derivanti dall'operazione di Scissione per circa Euro 29 milioni comprensivi del trasferimento in capo ad Haiki+ S.p.A. del patrimonio netto di scissione di Innovatec S.p.A. di Euro 10,3 milioni.

Il "**Convertendo**" di Euro 9,8 milioni riflette il finanziamento soci verso Sostenya Group S.r.l. soggetto a specifici termini e condizioni di conversione in conto aumento di capitale. L'esposizione di Euro 23 milioni dello scorso esercizio è stato oggetto di deconsolidamento a seguito dell'operazione di Scissione.

L'organico del Gruppo al 31 dicembre 2025 si è attestato a 64 unità (2024: 681 unità) in riduzione per effetto dell'operazione di Scissione; l'organico puntuale al 31 dicembre 2024 di Innovatec senza considerare il ramo d'azienda scisso era di 79 unità. Nel corso dell'esercizio il personale è stato ridotto di 15 unità di cui 12 unità nel primo semestre 2025. Al 31 dicembre 2025 organico di ESI si attestava a n. 46 unità mentre l'organico di Innovatec Energy risultava pari a 16 unità, quest'ultimi nel primo trimestre 2026 si sono ridotti di ulteriori 6 unità.

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Per una maggiore comprensione delle *performance* economiche del Gruppo Innovatec dell'esercizio, la seguente tabella mostra i risultati operativi del Gruppo registrati nel 2025 rispetto lo stesso periodo dello scorso esercizio a parità di perimetro di consolidamento escludendo la *business unit* Ambiente ed Economia Circolare oggetto dell'operazione di Scissione:

Gruppo Innovatec

KPI Operativi 2025 vs 2024 a parità di perimetro di consolidamento

in Euro/000	2025	2024	Var.	Var. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	26,7	29,5	(2,9)	(10)
Costi Operativi	(29,1)	(28,9)	(0,2)	1
EBITDA	(2,4)	0,6	(3,1)	<100
EBITDA %	-9,0%	2,2%		
Ammortamenti	(1,6)	(2,0)	0,4	(21)
Accantonamenti e svalutazioni	(0,8)	(3,3)	2,4	(75)
EBIT	(4,8)	(4,6)	(0,2)	4
Oneri fin. netti e rett. Val. Att. Fin.	(0,5)	(2,0)	1,5	(75)
Risultato prima delle imposte	(5,3)	(6,6)	1,3	(20)

**I valori del 2024 riflettono i risultati della BU EE&RES e di Innovatec S.p.A. escludendo la BU Ambiente ed Economia Circolare oggetto dell'operazione di Scissione.*

Il **Valore della Produzione** di Euro 26,7 milioni (2024*: Euro 29,5 milioni) risulta in diminuzione di Euro 3 milioni principalmente a seguito di un calo dei ricavi della divisione EPC in capo alla controllata ESI S.p.A. alla luce dei ritardi nell'attuazione del decreto FER X i quali hanno determinato una fase di attesa e sospensioni delle decisioni di investimento da parte dei committenti. I ricavi della controllata hanno registrato un differente mix con un maggior peso del business EPC c/terzi e c/ proprio a servizio del nuovo business dell'IPP rispetto a quello del *revamping* caratterizzate da più alta marginalità. La contrazione subita da ESI S.p.A. è stata solo in parte attenuata dalla crescita dei ricavi di Innovatec Energy S.r.l. Questi ultimi, tuttavia, sono risultati inferiori alle aspettative a causa dell'incertezza che ha colpito il settore nel 2025, penalizzando la visibilità operativa e la valorizzazione dei progetti.

Le dinamiche registrate nei ricavi hanno influito sull'**EBITDA** il quale risulta negativo a Euro -2,4 milioni (2024*: Euro 0,6 milioni). Ha altresì influito sui risultati dell'esercizio, il sopracitato differente mix dei ricavi con un maggior peso del business EPC rispetto a quello del *revamping* a più alta marginalità, la crescente pressione competitiva da parte dei piccoli operatori nel settore B2B e una minore redditività a consuntivo di alcune commesse EPC in fase esecutiva, interessate da maggiori costi di approvvigionamento, varianti tecniche e oneri operativi.

L'**EBIT**, negativo di Euro -4,8 milioni risulta sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (2024*: Euro -4,6 milioni) a seguito di minori ammortamenti, accantonamenti ai fondi rischi e svalutazioni di attivi registrati nell'esercizio (2025: Euro 2,4 milioni vs il 2024: Euro 5,2 milioni).

Gli **Oneri finanziari netti e rettifiche di valore di attività finanziarie** si attestano a Euro 0,5 milioni (2024: Euro 2 milioni) e risultano in forte miglioramento a seguito del deconsolidamento dell'indebitamento finanziario presente in Innovatec S.p.A. al 31 dicembre 2024 riconducibile alla *business unit* Ambiente ed Economia Circolare. Oggetto dell'operazione di Scissione.

A seguito di quanto sopra esposto, il **Risultato ante imposte di gruppo**, risulta negativo a Euro -5,3 milioni, in diminuzione di Euro 1,3 milioni rispetto al dato di Euro -6,6 milioni registrato nell'esercizio precedente.

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Commenti a risultati dell'esercizio, azioni in corso ed Evoluzione prevedibile della gestione

Dal primo semestre 2025, Innovatec, a seguito dell'operazione di Scissione è focalizzata esclusivamente nel business delle Rinnovabili valorizzando l'attuale *pipeline* in sviluppo mediante un approccio scalare che preveda sia la valorizzazione con cessione a terzi ante costruzione, sia la vendita in logica *turn key*, sia la gestione in modalità *asset management* mantenendo la proprietà e/o la gestione degli *asset* rinnovabili contando inoltre sulle competenze consolidate nel ramo costruzione impianti della controllata quotata ESI S.p.A. e della vendita di energia della collegata Frisbi S.r.l..

Il Gruppo ha continuato nell'esercizio le iniziative di investimento e di crescita già pianificate in presenza di una domanda di energia rinnovabile in continua espansione, ma influenzate da ritardi regolatori ed attuativi relativi all'ottenimento dei titoli autorizzativi, al raggiungimento dello stato *ready to build* dei progetti fotovoltaici nonché alla definizione delle aste FER X, (rispetto alle quali molti investitori hanno espresso nel 2025 la necessità di attendere preliminarmente i risultati) con impatto negativo sui dati economici consolidati di periodo. Tali fattori hanno inciso nell'esercizio sulle attività di valorizzazione dei progetti in ottica di cessione ante o post costruzione a terzi e/o di gestione proprietaria tramite operazioni di *project financing* e sulle tempistiche di acquisizione delle commesse EPC.

La redditività dell'esercizio ha inevitabilmente risentito di tali variabili esogene: il 2025 si è rivelato un anno complesso per il settore energetico italiano, caratterizzato da un contesto regolatorio in continua evoluzione che ha inciso in modo significativo sulle dinamiche operative, sulla visibilità dei progetti e sulle performance attese degli operatori. In questo scenario sfidante, il Gruppo ha affrontato un contesto di mercato in rapido cambiamento, mantenendo al contempo un approccio proattivo e orientato al lungo periodo.

L'evoluzione del quadro regolatorio ha confermato la necessità di rafforzare l'autonomia industriale di Innovatec in qualità di Independent Power Producer focalizzandosi nello sviluppo di *asset* proprietari, con l'obiettivo di cessione a terzi ed utilizzo dei proventi - anche derivanti dall'attività EPC - per costruire un portafoglio di investimenti in grado di generare valore nel lungo periodo e di rendere il Gruppo meno impattato dai cambiamenti legislativi.

L'attività di sviluppo del Gruppo tramite la controllata Innovatec Energy S.r.l. procede in linea con la traiettoria strategica decisa da management, focalizzata sullo sviluppo e la valorizzazione di progetti autorizzati e in corso di autorizzazione. Sebbene l'allungamento dei tempi autorizzativi ha inciso e potrà incidere in futuro sulle tempistiche di valorizzazione dei progetti, la *pipeline* di Innovatec registra un forte interesse da parte degli investitori, con cui sono in corso contatti diretti, negoziazioni in corso e LOI sottoscritte nonché da parte di banche e fondi di debito per assistere finanziariamente il Gruppo alla realizzazione *in-house* degli impianti.

Alla data odierna, la controllata dispone, al netto di titoli autorizzativi ceduti a terzi di 27,5 MWp (di cui 4,5MWp con annessa attività EPC terzi), di una *pipeline* di progetti in sviluppo di 184MWp di cui 23MWp autorizzati e sui quali per 12 MWp sono state ricevute manifestazioni di interesse all'acquisto da terzi in stato *ready to build* e 6,45 MWp è invece iniziata la costruzione in ottica IPP a seguito di un finanziamento in *project* ottenuto da un istituto bancario. Obiettivo della controllata è di realizzare nei prossimi tre anni ulteriori 13MWp di impianti IPP derivanti dalla propria *pipeline* in sviluppo. Risultano inoltre in valutazione 50MW in BESS collocati su tutto il territorio nazionale.

La controllata ESI ha un *backlog* di Euro 24 milioni e ha un obiettivo di realizzare almeno 20 MWp di nuova capacità fotovoltaica di proprietà ("IPP") di cui 3MWp già in produzione, Euro 1,65MWp avviati a costruzione e 7MWp in corso di completamento dell'iter autorizzativo.

Nel complesso, Il Gruppo ha l'obiettivo nei prossimi tre anni di avere impianti di proprietà per la produzione indipendente di energia per circa 40MWp.

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Innovatec post scissione, ha altresì agito per migliorare la redditività iniziando nel mese di giugno 2025 un percorso di riorganizzazione societaria e di business operando alcune scelte quali quelle di dismettere l'attività B2B, in quanto la crescente pressione competitiva da parte dei piccoli operatori del settore non ha permesso nel primo semestre 2025 e non permetterà in futuro una adeguata redditività, nonché di agire sui costi di struttura, sul personale e nella ricerca di efficienze operative con la controllata ESI S.p.A.. Tali benefici saranno a pieno regime dall'esercizio 2026.

Il continuo ampliamento della *pipeline* di progetti fotovoltaici a cui si sono aggiunti quelli nel settore dei Battery Energy Storage Systems (BESS), il *backlog* EPC conto terzi di ESI e l'avvio della costruzione di impianti proprietari, strategico verso l'integrazione verticale e la valorizzazione diretta degli *asset* energetici, testimonia - in un mercato in forte espansione - la validità delle strategie di sviluppo intraprese in grado di generare valore per gli azionisti con tempistiche di realizzazione di medio/lungo termine attraverso un modello di business sostenibile e scalabile.

Infine l'accordo Altea Green Power, le negoziazioni e sottoscrizione di *letter of intent* ("LOI") con interlocutori terzi per la cessione di progetti di sviluppo autorizzati, le negoziazioni avanzate per la sottoscrizione di nuovi contratti EPC con primari operatori energetici internazionali e la fiducia riposta dalle istituzioni finanziarie con le accensioni di finanziamenti per lo sviluppo e realizzazione di impianti fotovoltaici, confermano la validità della *pipeline* proprietaria del Gruppo e la consolidata posizione competitiva di ESI e consentono a Innovatec di affrontare i prossimi anni con fiducia e determinazione consapevoli delle sfide di mercato e degli iter regolatori e burocratici di settore. Obiettivo del Gruppo Innovatec, consapevole delle sfide di mercato, del contesto regolatorio e delle incertezze degli scenari macroeconomici, è crescere in modo strutturato investendo in innovazione, sostenibilità e sviluppo di lungo termine, mantenendo un assetto economico-patrimoniale solido e una visione chiara sugli obiettivi futuri di medio lungo termine garantendo stabilità finanziaria e generazione di valore per tutti i nostri *stakeholder*.

In sintesi, oltre alla messa in produzione del *backlog* commesse attuale e futuro di ESI e la valorizzazione della *pipeline* di progetti fotovoltaici in sviluppo in ottica di cessione a terzi con annessa o meno attività di EPC, il Gruppo prevede nel 2026 la realizzazione di impianti proprietari per la produzione indipendente di energia ("IPP") per circa 18MWp le quali risulteranno progressivamente a pieno regime nel corso del 2027 e così specificati:

- Impianto IPP di 3MWp della controllata ESI già in produzione di energia;
- Impianti IPP in corso di realizzazione di proprietà di ESI (1,65MWp) e di Innovatec Energy (6,45MWp);
- Impianti IPP per complessivi 7MWp previsti da ESI in avvio di realizzazione nel 2026 e già supportate da delibere preliminari di finanziamento.

I Risultati della capogruppo Innovatec S.p.A.

Innovatec S.p.A. ha registrato nell'esercizio **Ricavi** per Euro 1,1 milioni (2024: Euro 2,1 milioni) che riflettono essenzialmente l'attività di service infragruppo per Euro 0,3 milioni e ai servizi svolti per il gruppo correlato Haiki+ S.p.A. per Euro 0,7 milioni. L'**EBITDA** risulta positivo a Euro 0,1 milioni (2024: Euro -0,5 milioni) a seguito di costi fissi di struttura di Euro 1 milione. A seguito dell'operazione di scissione, il personale si è progressivamente ridotto fino ad azzerarsi ad inizio gennaio 2025 così come i costi fissi di struttura in grande parte riallocati per competenza alle singole business unit. La **Perdita netta** è risultata pari a Euro -2,2 milioni (2024: Euro -4,3 milioni) e risente del peso degli ammortamenti per Euro 0,4 milioni e svalutazione di attivi per Euro 0,5 milioni

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Fatti Rilevanti avvenuti nell'esercizio

Perfezionamento dell'operazione di Scissione e uscita Haiki+ S.p.A. dal perimetro del Gruppo Innovatec con efficacia 10 gennaio 2025

L'operazione di scissione parziale, proporzionale e inversa della *business unit* Ambiente ed Economia Circolare di Innovatec in favore della società beneficiaria Haiki + S.p.A., si è perfezionata con la quotazione all'EGM di quest'ultima avvenuta in data 10 gennaio 2025. Alla data, Innovatec S.p.A. opera esclusivamente, tramite Innovatec Energy S.r.l. e sue controllate dirette ed indirette ed ESI S.p.A. e sue controllate dirette nella gestione e sviluppo del business delle Rinnovabili. Ne consegue che dalla data di efficacia della Scissione, Haiki+ S.p.A. nonché le sue società controllate dirette ed indirette operanti del settore dell'ambiente e dell'economia circolare comprensive delle società partecipate direttamente ed indirettamente da Innovatec S.p.A. e facenti parte del compendio scisso oggetto dell'operazione di Scissione (Sostenya Fintech S.r.l., Green LuxCo Capital SA, Ecosavona S.r.l., Innovatec USA LLC e Circularity S.r.l.), non rientrano più nelle società di controllo e nel perimetro di consolidamento di Innovatec S.p.A.. In data 10 gennaio 2025 è avvenuto il trasferimento da Innovatec S.p.A. del patrimonio netto di competenza di Haiki+ S.p.A. per effetto della Scissione di Euro 10,3 milioni.

Realizzazione di impianti di energia rinnovabile per la produzione indipendente di energia

In data 3 marzo 2025, la controllata ESI S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del 100% della partecipazione La Cava S.r.l., veicolo societario dedicato alla realizzazione del primo impianto fotovoltaico di proprietà del Gruppo di 3 MWp (ora in produzione) finanziato da un istituto bancario che è andato ad aggiungersi all'acquisto, avvenuto a fine 2024 di ESI Solar 1 S.r.l., società attiva nello autorizzativo in procedura abilitativa semplificata (PAS) di un impianto da circa 4 MWp nel Lazio. Inoltre, data 18 dicembre 2025, ESI ha acquisito l'intero capitale della società ED Solar 2 Srl: società veicolo (SPV) costituita per la realizzazione e gestione di un impianto fotovoltaico da 1,65 MWp sul quale, nel mese di febbraio 2026, ha già ottenuto da parte di un istituto bancario un finanziamento la realizzazione e la messa in esercizio dell'impianto. Questi progetti rappresentano i primi passi di una *pipeline* triennale che prevede la realizzazione per la controllata di almeno 20 MWp di nuova capacità fotovoltaica di proprietà della controllata.

Inoltre, nel secondo semestre, a seguito dell'ottenimento di un finanziamento in *project financing* da parte di un istituto bancario, Innovatec Energy S.r.l. ha avviato la realizzazione di un impianto fotovoltaico di 6,45MWp sito in Calabria.

Attività operativa di valorizzazione progetti

In data 14 maggio 2025, Innovatec Energy S.r.l. ha sottoscritto con le Fondazioni C.E.U.R. e Camplus un contratto di compravendita dell'intero capitale sociale della società veicolo Elios Sei S.r.l. ("SPV") titolare di un impianto fotovoltaico a terra autorizzato in P.A.S. di circa 4,5MWp sviluppato *in-house*, e in avvio di costruzione ubicato nel comune di Petilia Policastro (KR).

A fine giugno 2025, Innovatec Energy S.r.l. ha ceduto a terzi progetti fotovoltaici in autorizzati in P.A.S. per complessivi 20MWp siti in Matera e a Santeramo (BA). La vendita è avvenuta tramite la cessione del veicolo societario interamente controllato Elios Uno S.r.l.. Infine, nel secondo semestre 2025 sono stati ceduti ulteriori progetti fotovoltaici situati in Puglia per 3MWp.

Accordo con Altea Green Power S.p.A.

Altea Green Power S.p.A., azienda quotata all'EGM ed attiva nello sviluppo di progetti e nella realizzazione di impianti di "*green energy*" e Innovatec, S.p.A. hanno sottoscritto in data 22 luglio 2025 un accordo commerciale triennale finalizzato all'acquisto da parte di Altea Green Power, di progetti nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili anche con sistemi di BESS storage dalla *pipeline* proprietaria di Innovatec. E' prevista inoltre la

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

possibilità, per i progetti ancora in fase di sviluppo di Innovatec, specifici accordi di co-sviluppo. In aggiunta è prevista infine la possibilità per Altea di acquisire, da Innovatec, impianti "chiavi in mano (*turn key*)" realizzati da quest'ultima in sinergia con la controllata ESI S.p.A..

I corrispettivi per le attività di cui sopra, saranno stabiliti di volta in volta con specifici e separati accordi ad un valore coerente con le condizioni di mercato.

Attività di costruzione EPC grandi clienti

In data 23 gennaio 2025, ESI S.p.A. ha siglato un accordo per la realizzazione di un impianto fotovoltaico a Pontinia (LT), che avrà una potenza installata di 825 kWp e una capacità di connessione alla rete di 800 kW, per un valore complessivo di Euro 0,7 milioni. Nel mese di luglio 2025, ESI si è inoltre aggiudicata cinque nuovi contratti per il revamping e il repowering di impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di circa 6,5 MWp e assiste Innovatec Energy S.r.l. nella realizzazione dell'impianto fotovoltaico da 4,5 MWp in Calabria ceduto alle Fondazioni C.E.U.R. e Camplus. Infine, in data 27 novembre 2025 si è aggiudicata quattro nuovi contratti per il revamping di impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di circa 4 MWp.

3.6 Bond 2025-2026

Zenit Sgr, attento ai temi di sostenibilità ambientale e green - elemento centrale nella strategia di investimento del fondo - ha supportato finanziariamente lo sviluppo autorizzativo del Gruppo con la sottoscrizione a fine marzo 2025 di un prestito obbligazionario di Euro 3 milioni. In dettaglio, il Bond, la cui emissione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione di Innovatec S.p.A. il 17 marzo 2025, ha scadenza il 30 novembre 2026, tasso d'interesse annuo 7% e un rimborso amortising con una prima tranche di Euro 0,5 milioni al 30 giugno 2026, Euro 1 milione al 30 settembre 2026 e il residuo di Euro 1,5 milioni al 30 novembre 2026.

Acquisto da Sostenya Group S.r.l. della quota di minoranza di Innovatec Energy S.r.l.

Nel mese di dicembre 2025, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate, Innovatec ha perfezionato l'acquisto della partecipazione residua pari al 49% del capitale sociale della controllata Innovatec Energy S.r.l. detenuta dall'azionista di riferimento Sostenya Group S.r.l. ad un controvalore di Euro 5 milioni.

L'Operazione si configura come un'operazione con parti correlate di maggiore rilevanza ai sensi della Procedura OPC e dell'Allegato 3 del Regolamento OPC. Vista la rilevanza dell'operazione, il consiglio di amministrazione della Società ha conferito incarico ad un esperto indipendente, 2A - Accounting & Auditing Partners S.r.l., Corso Magenta 56, 20123 Milano (l'Esperto Indipendente), per la redazione di una perizia giurata in merito al valore della partecipazione e un parere di congruità sul prezzo di compravendita (la "Perizia di Stima"). La Perizia di Stima, basata sull'applicazione di metodi standard utilizzati per operazioni similari, ha determinato in circa Euro 5,4 milioni il valore del 49% del capitale sociale di Innovatec Energy, al di sopra del corrispettivo negoziato tra le parti e ha confermato la congruità del valore del corrispettivo.

Finanziamento Soci e "Convertendo"

A seguito dell'operazione di acquisizione del 49% di Innovatec Energy ad un corrispettivo di Euro 5 milioni e dell'esistenza di altre poste di debito per circa 4,8 milioni verso l'azionista di maggioranza relativa Sostenya Group S.r.l., quest'ultimo e Innovatec - previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate - hanno regolato la posizione complessiva di Euro 9,8 milioni a finanziamento soci a "Convertendo" alle seguenti termini e condizioni:

- (a) Il "Convertendo" s'intende subordinato e convertibile in patrimonio netto in conto futuro aumento capitale a discrezione di Innovatec e sarà differito senza applicazioni di interessi e pertanto in via infruttifera; potrà

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

pertanto essere corrisposto entro il termine ultimo del 31 dicembre 2029 (il "Termine Ultimo"), in qualsiasi momento a discrezione di Innovatec, ferma restando la facoltà per Sostenya Group – da esercitarsi con un preavviso di almeno 90 giorni - di richiedere il pagamento, in tutto o in parte, del Corrispettivo anche anticipatamente al Termine Ultimo, una o più volte;

- (b) qualora Sostenya Group eserciti la facoltà di cui al precedente punto, il credito riveniente dalla richiesta di pagamento sarà esigibile unicamente a condizione che, a insindacabile giudizio di Innovatec:
- (i) Innovatec, alla data della richiesta del pagamento, si trovi in condizioni di carattere patrimoniale, economico e finanziario che possano consentire il soddisfacimento del credito, o di parte di esso, senza pregiudizio alcuno per l'equilibrio patrimoniale e finanziario di Innovatec;
 - (ii) il pagamento non dia luogo a una violazione degli impegni finanziari (c.d. covenants) e non finanziari previsti dai regolamenti dei prestiti obbligazionari nonché dai contratti di finanziamento che Innovatec ha e/o avrà sottoscritto entro il Termine Ultimo; e
 - (iii) i flussi finanziari e di cassa di Innovatec consentano l'esecuzione del pagamento;

in ogni caso, anche qualora Sostenya Group eserciti la facoltà di cui al precedente punto (a) e ricorrano le condizioni previste nel precedente punto (b), Innovatec avrà facoltà di convertire unilateralmente il relativo credito in poste di patrimonio netto in conto futuro aumento capitale di Innovatec.

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2025

Attività di costruzione EPC grandi clienti

In data 2 febbraio 2026 - ESI S.p.A., ha sottoscritto un contratto per la realizzazione di lavori di *revamping* su un impianto fotovoltaico situato nella regione Puglia, nella provincia di Brindisi, per una potenza complessiva di circa 8 MWp. Inoltre, ad inizio marzo 2026, la controllata ha sottoscritto contratti per la realizzazione di impianti agrivoltaici situati nella regione Umbria per complessivi circa 15 MWp.

L'aggiudicazione di queste commesse rafforza la presenza di ESI nel mercato italiano delle energie rinnovabili raggiungendo un *backlog* complessivo di circa 24 milioni di euro, a prova di un portafoglio ordini stabile, significativo e in evoluzione continua.

Realizzazione ed entrata in produzione di impianti di energia rinnovabile di proprietà

Nel primo trimestre del 2026 è entrato in produzione il primo impianto di proprietà della controllata ESI denominato "La Cava", situato nel Comune di Monterosi (VT). L'impianto di potenza pari a 3 MWp si sviluppa su un'area di 5 ettari e integra 4.125 pannelli solari bifacciali di ultima generazione e un avanzato sistema di tracker, che seguono il percorso del sole massimizzando la resa energetica durante l'intero arco della giornata.

Inoltre, sono stati avviati i lavori per la realizzazione dell'impianto di 6,45 MWp situato nel comune di Girifalco (CZ) supportato da un project financing deliberato da un istituto bancario.

Infine, ESI ha ottenuto un finanziamento assistito dalla garanzia "SACE Growth" da parte di un istituto bancario finalizzato a supportare la realizzazione e la messa in esercizio di un impianto fotovoltaico di proprietà da 1,65 MW, sviluppato tramite la società veicolo ED Solar 2 Srl, ubicato nel Comune di Nettuno (Roma).

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Aggiornamento del Piano di Sviluppo

Il contesto continua a rivelarsi particolarmente complesso, sia per le tensioni geopolitiche in atto, sia per un quadro normativo in costante via di definizione. Tali fattori possono determinare fasi di attesa da parte degli operatori interessati all'acquisto di progetti fotovoltaici e slittamenti nelle decisioni di investimento. Inoltre, le tempistiche, le procedure e le modalità di rilascio delle autorizzazioni si mantengono articolate con conseguente incertezze sui tempi di valorizzazione dei progetti in ottica di cessione a terzi dei progetti autorizzati e *ready to build*. Per questi motivi e in un contesto di mercato in rapido cambiamento, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di posticipare la presentazione dell'aggiornamento del Piano di Sviluppo 2026-2028 a quando lo scenario normativo e geopolitico sarà più chiaro. In questo scenario sfidante, Innovatec ha mantenuto al contempo un approccio proattivo e orientato al lungo periodo continuando a perseguire gli obiettivi del Piano di Sviluppo 2025 – 2027 presentato al mercato in data 8 novembre 2024 quali l'accelerazione della crescita nelle rinnovabili indipendente dagli incentivi grazie ai progetti fotovoltaici in pipeline, puntando ad una progressiva crescita della gestione di impianti in proprietà a favore della continuità e stabilità del business e la valorizzazione delle autorizzazioni con vendita ante e post costruzione impianti.

I previsti impianti di proprietà IPP di 18MWp che entreranno progressivamente a regime nel corso dei prossimi trimestri, l'obiettivo di 40MWp di IPP nei prossimi tre anni e il continuo potenziamento della *pipeline* e del backlog EPC nonché la cessione di progetti fotovoltaici a terzi sulla base delle manifestazioni di interesse all'acquisto degli impianti *ready to build* già ricevute, confermano il proficuo lavoro che sta svolgendo il Gruppo per il raggiungere gli obiettivi prefissati e un portafoglio di investimenti in grado di generare valore nel lungo periodo.

Proposta di destinazione dell'Utile Netto

Il Consiglio di Amministrazione di Innovatec ha delegato il Presidente Avv. Roberto Maggio a convocare l'Assemblea degli Azionisti per (i) l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e (ii) l'approvazione della destinazione della perdita di esercizio di Euro -2.162.036,33 a perdite portate a nuovo.

L'Assemblea degli azionisti verrà convocata presso la sede legale in Milano, via G. Bensi 12/5 per deliberare sul seguente ordine del giorno

per la parte ordinaria:

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2025 e presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti;
2. Nomina Amministratore: delibere inerenti e conseguenti;
3. 3. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e seguenti del Codice civile; delibere inerenti e conseguenti;

per la parte straordinaria:

1. Proposta di modifica dell'articolo 5 (Capitale Sociale) dello Statuto della Società al fine di attribuire al Consiglio di Amministrazione per massimi cinque anni e per l'importo massimo di euro 25 milioni, (a) la delega, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile, di aumentare, gratuitamente o a pagamento in una o più volte ed in via scindibile, il capitale sociale anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, commi 4 e 5, del Codice Civile con o senza warrant, e (b) la delega, ai sensi dell'articolo 2420-ter del Codice Civile, di emettere obbligazioni convertibili con o senza warrant, anche con esclusione

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441 del Codice Civile, previa revoca delle precedenti deleghe per quanto non esercitate; delibere inerenti e conseguenti.

Deposito del Bilancio al 31 dicembre 2025

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025, con la Relazione sulla Gestione, le Relazioni degli Amministratori per gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, la Relazione del Collegio Sindacale e le Relazioni della società di revisione nonché il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025, saranno messi a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede sociale e Borsa Italiana S.p.A. e sul sito internet della Società www.innovatec.it nei termini di legge.

Il presente comunicato è disponibile sul sito della società www.innovatec.it

Per ulteriori informazioni:

SOCIETA'	EURONEXT GROWTH ADVISOR	SPECIALIST
INNOVATEC	EnVent Italia SIM S.p.A.	BANCA FINNAT
Via Giovanni Bensi 12/5 20152 Milano	Via degli Omenoni 2 20121 Milano	Piazza del Gesù, 49 00186 Roma
Raffaele Vanni	Giancarlo D'Alessio	
Email: raffaele.vanni@innovatec.it	Email : pverna@enventcapitalmarkets.uk	
Tel: +39 02 87211700	Tel: + 39 06 896841	Tel: +39 06 699331
Fax: +39 02 87211707	Fax: +39 0689684155	Fax: + 39 06 6784950

Innovatec S.p.A., holding di partecipazioni quotata all'Euronext Growth Milan (BIT: INC, ISIN: IT0005412298) è attiva nei settori dell'efficienza energetica e delle rinnovabili con l'obiettivo di fornire un supporto concreto alla comunità nel migliorare l'efficienza energetica, l'uso delle rinnovabili nonché ridurre i consumi energetici e gli impatti sul clima, ponendosi come obiettivo la compatibilità tra sviluppo e salvaguardia del territorio.

Innovatec a ESI S.p.A., copre tutte le fasi della catena del valore dell'energia rinnovabile: dallo sviluppo del progetto, all'ingegnerizzazione dell'impianto, fino alla realizzazione e alla gestione finanziaria, garantendo la sostenibilità economica e ambientale dei propri interventi. Con in portafoglio una importante pipeline di progetti in sviluppo Innovatec ha come obiettivo del Gruppo valorizzare la pipeline in sviluppo di progetti fotovoltaici e BESS proprietari in mediante un approccio scalare che preveda sia la valorizzazione con cessione a terzi ante costruzione, sia la vendita in logica turn key, sia la gestione in modalità asset management mantenendo la proprietà e/o la gestione degli asset rinnovabili contando inoltre sulle competenze consolidate nel ramo costruzione impianti, revamping e system integrator della controllata quotata ESI S.p.A. e della vendita di energia della collegata Frisbi S.r.l. start up innovativa per la fornitura di energia digitale e green a famiglie ed imprese, la quale svolge attività di rivendita al mercato residenziale e alle imprese di energia da fonti 100% rinnovabili. La strategia di Innovatec è coerente con i principali macro-trend di settore e degli obiettivi posti dall'Unione Europea e a orientare il mercato verso un nuovo modello di sviluppo sostenibile, per aiutare le comunità a diventare a impatto zero fornendo soluzioni innovative, concrete e tempestive ai problemi energetici.

ALLEGATI

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Gruppo Innovatec S.p.A.

Valori in Euro

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ATTIVO

31/12/2025

31/12/2024

A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

-

-

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	265.254	1.412.961
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	35.533	648.044
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.474	25.637.602
5) Avviamento	10.797.065	42.104.813
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.782.239	6.042.050
7) Altre	245.516	1.627.307

BII Totale Immobilizzazioni immateriali

14.148.080

77.472.777

II) Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e Fabbricati	2.310.610	32.240.490
2) Impianti e Macchinario	502.137	25.380.057
3) Attrezzature industriali e commerciali	18.202	1.093.031
4) Altri beni	452.705	19.918.755
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.026.705	33.615.848

BII Totale Immobilizzazioni materiali

6.310.358

112.248.180

III) Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate non consolidate	-	-
b) imprese collegate	744.806	1.981.470
d-bis) altre imprese	10	275.951

2) Crediti:

d-bis) verso altri		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	781.526	2.458.425
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	430.677

3) altri titoli	-	2.112.759
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	8.795

BIII Totale Immobilizzazioni finanziarie

1.526.341

7.268.078

B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI

21.984.780

196.989.034

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I) Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	763.780	337.949
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	142.633
3) lavori in corso su ordinazione	22.408.572	23.170.899
4) prodotti finiti e merci	576.988	3.133.571
5) acconti	530.034	-
Totale rimanenze	24.279.374	26.785.053

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

II) Crediti

1) verso clienti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.557.559	50.747.792
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	10.188	902.383
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	30.732	51.165
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	8.408.796	8.723.718
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-bis) crediti tributari		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.598.608	10.466.493
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.152.961	817.818
5-ter) Imposte anticipate	1.043.195	2.792.366
5 quater) verso altri		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.127.087	5.358.643
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	4.911.026
Totale crediti	15.929.126	84.771.404

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

6) altri titoli	54.995	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	54.995	-

IV) Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	3.651.550	9.647.045
2) Assegni	-	18

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

3) Denaro e valori di cassa	5.769	40.830
Totale disponibilità liquide (IV)	3.657.319	9.687.893
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	43.920.813	121.244.349
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	272.608	5.358.828
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	66.178.201	323.592.211

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO

31/12/2025 31/12/2024

A) PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO

I - Capitale	10.532.859	10.532.802
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	3.008.059	8.007.791
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	676.656	676.656
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve:		
Riserva di consolidamento	3.708	114.260
Varie altre riserve	9.872	107.065
Riserva da differenze da traduzione	-	51.322
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	13.507
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(5.224.382)	22.635.982
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(4.680.982)	(10.159.286)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto di Gruppo	4.325.790	31.980.099

Patrimonio netto di terzi:

Capitale e riserve di terzi	3.751.413	9.771.158
Utile (perdita) di terzi	(65.505)	1.125.943
Totale patrimonio netto di terzi	3.685.908	10.897.101

A) TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

8.011.698 42.877.200

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

1) Fondo trattamento quiescenza e obblighi simili	-	8.155
2) Fondo imposte, anche differite	129.870	2.853.502

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

4) Altri	743.696	59.426.413
B) TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	873.565	62.288.070
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	320.708	5.754.463
D) DEBITI		
1) Obbligazioni		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.906.891	4.438.755
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	7.647.648
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	9.813.494	-
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Debiti verso banche		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.954.436	11.474.875
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.678.580	26.366.556
5) Debiti verso altri finanziatori		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	59.248	8.987.332
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	46.475	12.498.105
6) Acconti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	18.552.611	18.680.281
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Debiti verso fornitori		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	10.099.520	59.257.697
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) Debiti verso imprese collegate		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	-	373.311
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Debiti verso controllanti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	41.265	1.945.229
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	23.000.000
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.301.301	3.928.098
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Debiti tributari		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	4.090.306	10.167.929
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.325.978	1.821.112

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	266.620	2.052.625
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) Altri debiti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.612.986	12.306.459
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	1.471.346
D) TOTALE DEBITI	56.749.711	206.417.358
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	222.518	6.255.121
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	66.178.201	323.592.211

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	01/01/2025 31/12/2025	01/01/2024 31/12/2024
-	°	°
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.623.784	212.077.988
		271.419
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti e semilavorati e finiti	-	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(762.327)	7.376.999
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.320.496	7.152.304
5) Altri ricavi e proventi		
- Contributi in conto esercizio	-	100.458
- Altri	469.776	5.163.031
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	26.651.728	232.142.198
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(9.923.758)	(78.583.726)
7) per servizi	(12.747.321)	(80.843.927)
8) per godimento di beni di terzi	(965.913)	(7.657.514)
9) per il personale	(4.279.123)	(28.195.240)
a) salari e stipendi	(3.106.984)	(19.758.441)
b) oneri sociali	(965.387)	(6.456.596)
c) trattamento di fine rapporto	(200.886)	(1.289.174)
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	(5.865)	(691.030)
10) ammortamenti e svalutazioni	(2.147.368)	(30.054.596)
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.213.274)	(6.951.441)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(347.416)	(19.562.286)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(167.643)
d) svalutazione dei crediti compr. all'attivo c. e disp. liquide	(586.677)	(3.373.226)
11) var. delle rim. di mat. prime, sussidiarie, di cons. e merci	514.941	1.520.711
12) accantonamenti per rischi	(217.000)	(773.543)
13) altri accantonamenti	(10.000)	(2.607.061)
14) oneri diversi di gestione	(1.659.926)	(6.642.847)
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(31.435.468)	(233.837.742)
DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(4.783.740)	(1.695.544)

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni

altri

761.577

965

16) Altri proventi finanziari:

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobiliz. che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti all'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	20.935
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
da altri	30.881	18.483
17) Interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllanti	-	(109.726)
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	(319.191)	-
altri	(580.239)	(6.675.721)
17-bis) Utili e (perdite) su cambi		(209)
	-	
C) TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(106.973)	(6.745.272)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	45.808
d) di strumenti finanziari derivati	-	7.945
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	(77.669)	(122.134)
		(25.974)
b) di imm.ni fin. che non costi. partecipazioni	-	
c) di titoli iscritti all'attivo circ. che non cost. partecipazioni	(320.000)	
		-
D) TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	(397.669)	(94.355)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	(5.288.382)	(8.535.171)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	157.746	(778.348)
Imposte relative a esercizi precedenti	260.890	(366.078)
		88.688
imposte differite	37.975	
imposte anticipate	85.284	557.565
21) UTILE (PERDITA) CONSOLIDATI	(4.746.487)	(9.033.343)
UTILE (PERDITA) DI PERTINENZA DEI TERZI	(65.505)	1.125.943
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	(4.680.982)	(10.159.286)

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Gruppo Innovatec S.p.A.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

31/12/25**31/12/24***(Valori in Euro)*

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA

Risultato dell'esercizio consolidato	(4.746.487)	(9.033.343)
Imposte sul reddito	(541.895)	498.172
Interessi passivi/(interessi attivi)	106.973	6.745.272
(Dividendi)	-	(127)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(117.232)	277.486

1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi	(5.298.641)	(1.512.539)
--	--------------------	--------------------

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto :

Accantonamenti ai fondi	227.000	3.380.603
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	1.560.691	26.513.727
Svalutazioni/(Rivalutazioni) di partecipazioni	77.669	-
Svalutazione Crediti iscritti nell'attivo circolante	586.677	3.373.226
Accantonamento per Trattamento di fine rapporto	200.886	1.289.174
Flusso economico del periodo intermedio di imprese entrate nell'area di consolidamento	-	(801.489)
Altre rettifiche per elementi non monetari	(52.607)	(7.977.417)

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto	(2.378.325)	24.458.902
---	--------------------	-------------------

Variazioni del capitale circolante Netto:

(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	15.168.290	(7.658.041)
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	(9.065.053)	9.765.793
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	(153.685)	(8.345.228)
(Aumento)/diminuzione delle altre attività/altre passività	1.634.067	19.650.140

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto	5.205.294	37.871.567
---	------------------	-------------------

Altre rettifiche:

Interessi incassati/(pagati)	(22.578)	(3.513.177)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.423.418)	(1.375.623)
Dividendi incassati	-	127
(Liquidazioni trattamento di fine rapporto)	(138.374)	775.852
(Utilizzo dei fondi)	1.806	(2.496.564)

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)**2.622.731****31.262.180**

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO

(Investimenti)/disinvestimenti in Immobilizzazioni immateriali	(1.859.930)	(5.961.490)
(Investimenti)/disinvestimenti in Immobilizzazioni materiali	(3.835.370)	(25.946.005)

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

(Investment)/disinvestimenti in Immobilizzazioni finanziarie	(7.034.180)	796.756
(Investment)/disinvestimenti in altre attività finanziarie	(452.664)	3.689.757
Flusso di cassa connesso con la cessione di imprese uscite dall'area di consolidamento	421.632	(6.862.423)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(12.760.512)	(34.283.406)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	2.513.686	3.645.489
Aumento/(diminuzione) dei debiti finanziari	8.463.196	5.300.968
Aumento/(diminuzione) prestito obbligazionario	-	(5.479.084)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale della Capogruppo a pagamento	-	3.203
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	10.976.882	3.470.575
INCREMENTO / (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	839.101	449.350
Effetto disponibilità liquide dal consolidamento di società controllate acquisite nell'esercizio	-	1.437.223
Effetto disponibilità liquide dal deconsolidamento di società controllate cedute	(1.237.277)	(3.836.912)
Effetto disponibilità liquide dall'uscita di imprese controllate per scissione con scorporo	(5.632.398)	
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	9.687.893	11.638.232
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	9.647.045	11.591.112
assegni	18	2.101
denaro e valori in cassa	40.830	45.019
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	3.657.319	9.687.892
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	3.651.550	9.647.045
assegni	-	18
denaro e valori in cassa	5.769	40.830

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



Gruppo Innovatec S.p.A.
Movimentazione Patrimonio Netto Consolidato

Valori in Euro

Valori in Euro	Capitale Sociale	Riserva scoperte azioni	Riserva legale	Riserva per operazioni di capitalizzazione e fusai finanziari	Riserva per operazioni di fusai finanziari	Riserva di consolidamento	Altre riserve diverse	Riserva da differenze di valutazione	Utile (perdita) a nuovo	Utile (perdita) d'esercizio	Riserva sugli azionari proprii in portafoglio	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Totale Patrimonio netto consolidato
Patrimonio netto al 31 dicembre 2023	10.532.567	8.004.823	506.666	11.857	76.920	146.119	22.290	22.583.263	63.240	-	41.947.744	8.240.195	48.187.939
- Destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumento di capitale con sovrapprezzo	-	-	169.990	-	-	-	-	-	(106.750)	(63.240)	-	-	-
- Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	37.340	-	-	-	125.802	-	163.142	3.528.226	3.691.368
- Aumento di capitale con sovrapprezzo	235	2.969	-	-	-	-	-	-	10.164	-	163.142	4.939	33.972
- Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	29.033	-	-	29.033	-	29.033	(2.202)	(552)
- Var. nel fair value di str. derivati di cop. dei fusai fin. (attesi)	-	-	-	1.650	-	-	-	-	1.650	-	1.650	(5.387)	(5.387)
- Altri movimenti	-	-	-	-	-	(39.054)	-	-	33.667	-	-	1.125.943	(9.033.343)
- Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.159.286)	-	(10.159.286)	(10.159.286)
Patrimonio netto al 31 dicembre 2024	10.532.802	8.007.791	676.656	13.507	114.260	107.065	51.323	22.635.982	10.159.286	31.980.039	10.897.101	42.877.200	-
- Destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazione per scissione mediante scorporo del ramo ambiente	-	(5.000.000)	-	-	-	-	-	-	(10.159.286)	10.159.286	-	-	-
- Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.306.639)	-	(15.306.639)	-	(15.306.639)
- Variazione per scissione mediante scorporo del ramo ambiente	57	268	-	-	-	-	-	-	-	-	325	325	325
- Var. area di cons. per uscita delle società e rientranti nella scissione	-	-	-	(13.507)	(10.952)	(138.113)	(51.323)	(6.670.542)	(6.670.542)	-	(7.388.700)	(14.368.737)	(14.368.737)
- Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	3.100	-	3.100	236.703	236.703
- Var. area di consolidamento per uscita di società cons. per cessioni	-	-	-	-	-	38.920	-	-	-	-	(688.067)	(688.067)	(688.067)
- Altri movimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.680.982)	(4.746.487)	(4.746.487)
- Utile (perdita) del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.680.982)	(66.505)	3.665.008	8.011.696
Patrimonio netto al 31 dicembre 2025	10.532.859	3.008.059	676.656	0	3.708	9.872	0	(5.224.383)	(4.880.982)	0	4.325.790	3.665.008	8.011.696

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Innovatec S.p.A.: Bilancio separato al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	2.201	100.121
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	43.982	64.352
7) Altre	200.073	501.448
Totale immobilizzazioni immateriali	246.256	665.921
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	0	3.427.230
2) Impianti e macchinario	15.867	18.752
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.543	4.797
4) Altri beni	162.854	229.785
Totale immobilizzazioni materiali	181.264	3.680.564
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	17.565.166	13.968.052
b) Imprese collegate	1.002.753	377.266
Totale partecipazioni (1)	18.567.919	14.345.318
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	30.713.544
Esigibili oltre l'esercizio successivo	5.742.494	19.936.541
Totale crediti verso imprese controllate	5.742.494	50.650.085
d-bis) Verso altri		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	6.781
Totale crediti verso altri	0	6.781
Totale Crediti	5.742.494	50.656.866
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	24.310.413	65.002.184
Totale immobilizzazioni (B)	24.737.933	69.348.669
C) ATTIVO CIRCOLANTE		

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

I) Rimanenze		
Totale rimanenze	0	0
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	21.187	230.001
Totale crediti verso clienti	21.187	230.001
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.664.556	9.550.090
Totale crediti verso imprese controllate	1.664.556	9.550.090
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	317.223
Totale crediti verso imprese collegate	0	317.223
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	36.165	0
Totale crediti verso controllanti	36.165	0
5) Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	7.157.752	84.958
Totale crediti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.157.752	84.958
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	793.410	2.248.269
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.152.961	0
Totale crediti tributari	1.946.371	2.248.269
5-ter) Imposte anticipate	818.627	454.772
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	264.323	1.001.298
Totale crediti verso altri	264.323	1.001.298
Totale crediti	11.908.981	13.886.611
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	18.255	25.143
3) Danaro e valori in cassa	843	1.064
Totale disponibilità liquide	19.098	26.207
Totale attivo circolante (C)	11.928.079	13.912.818
D) RATEI E RISCONTI	39.900	69.944
TOTALE ATTIVO	36.705.912	83.331.431

STATO PATRIMONIALE

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	10.532.859	10.532.802
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	3.008.059	8.007.791
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	676.656	676.656
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	9.873	145.983
Totale altre riserve	9.873	145.983
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-477.958	14.025.982
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-2.162.036	-4.333.145
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	11.587.453	29.056.069
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) Per imposte, anche differite	124.313	162.288
4) Altri	378.696	378.696
Totale fondi per rischi e oneri (B)	503.009	540.984
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	77.404
D) DEBITI		
1) Obbligazioni		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.906.891	4.438.755
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	7.647.648
Totale obbligazioni (1)	2.906.891	12.086.403
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	9.813.494	0
Totale debiti verso soci per finanziamenti (3)	9.813.494	0
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	69.494
Totale debiti verso banche (4)	0	69.494
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	616.253	1.035.812
Totale debiti verso fornitori (7)	616.253	1.035.812
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.280.017	10.815.639

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Raffaele Vanni

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Totale debiti verso imprese controllate (9)	2.280.017	10.815.639
10) Debiti verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	182.781
Totale debiti verso imprese collegate (10)	0	182.781
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	23.050.876
Totale debiti verso controllanti (11)	0	23.050.876
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.120.383	58.830
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (11-bis)	3.120.383	58.830
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.478.683	6.244.010
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.325.978	0
Totale debiti tributari (12)	4.804.661	6.244.010
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	28.168	47.041
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	28.168	47.041
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.043.445	65.808
Totale altri debiti (14)	1.043.445	65.808
Totale debiti (D)	24.613.312	53.656.694
E) RATEI E RISCONTI	2.138	280
TOTALE PASSIVO	36.705.912	83.331.431

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Innovatec S.p.A.: Bilancio separato al 31/12/2025

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	307.853	1.580.491
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	747.331	532.992
Totale altri ricavi e proventi	747.331	532.992
Totale valore della produzione	1.055.184	2.113.483
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.553	24.007
7) Per servizi	753.390	1.465.043
8) Per godimento di beni di terzi	11.684	285.748
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	0	402.785
b) Oneri sociali	0	145.750
c) Trattamento di fine rapporto	0	28.369
e) Altri costi	0	3.309
Totale costi per il personale	0	580.213
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	278.766	353.272
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	72.071	201.840
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	554.380	2.725.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	905.217	3.280.112
14) Oneri diversi di gestione	153.577	257.702
Totale costi della produzione	1.828.421	5.892.825
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-773.237	-3.779.342
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
15) Proventi da partecipazioni		
Da imprese collegate	0	838
Totale proventi da partecipazioni (15)	0	838
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
Da imprese controllate	212.496	1.223.712

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Altri	100.307	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	312.803	1.223.712
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	14.471	0
Totale proventi diversi dai precedenti	14.471	0
Totale altri proventi finanziari	327.274	1.223.712
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- verso imprese controllate	0	537.475
- verso imprese controllanti	0	44.521
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.189	0
Altri	298.330	1.139.296
Totale interessi e altri oneri finanziari	301.519	1.721.292
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	25.755	-496.742
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
19) Svalutazioni:		
a) Di partecipazioni	1.571.000	0
Totale svalutazioni	1.571.000	0
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	-1.571.000	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	-2.318.482	-4.276.084
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	136.392	0
Imposte relative ad esercizi precedenti	-254.205	403.392
Imposte differite e anticipate	-38.633	-8.979
Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale	0	337.352
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-156.446	57.061
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-2.162.036	-4.333.145

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Raffaele Vanni
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707