



COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2026

PROSEGUE LA CRESCITA DELL'ASSET BASE DEL GRUPPO FOCALIZZATA SULLO SVILUPPO E LA VALORIZZAZIONE DI PROGETTI "READY TO BUILD"

PIPELINE IN SVILUPPO: 184MWp e 50MW in BESS IN VALUTAZIONE

- **BUSINESS IPP: 3MWp ALLACCIATI 1,65MWp COSTRUITI E 11,35MWp IN COSTRUZIONE**
 - **PROGETTI FOTOVOLTAICI AUTORIZZATI: 20MWp**
 - **BACKLOG EPC di ESI: € 26 milioni**

OBIETTIVO AL 2028: 40MWp di capacità installata assicura una redditività di lungo periodo

I RISULTATI DEL SEMESTRE RISENTONO DEL CONTESTO REGOLATORIO ARTICOLATO E NON ANCORA CONSOLIDATO E DELLE TEMPISTICHE AUTORIZZATIVE DEI PROGETTI IN SVILUPPO

- **Valore della Produzione: € 10,4 milioni (-35%)**
- **EBITDA: € -0,4 milioni (1H25: € -0,2 milioni)**
- **Risultato netto: € -1,4 milioni (1H25: € -0,5 milioni)**

**Tali fattori hanno inciso sulla redditività di periodo e sulle attività di
valorizzazione dei progetti in ottica di cessione ante o post costruzione a terzi
nonché sulle tempistiche di acquisizione delle commesse EPC**

- **PFN Adj. : € -8,2 milioni**
- **a seguito dell'accelerazione nel business IPP in *project financing***
 - **PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO AL 30 giugno 2026: €11,6 milioni**

Milano, 30 settembre 2026 - Innovatec S.p.A. (BIT: INC, ISIN: IT0005412298), quotata sul mercato Euronext Growth Milan ("**EGM**"), rende noto che in data odierna si è tenuto il Consiglio di Amministrazione della Società, che ha esaminato ed approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026.

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

I Risultati Consolidati

Gruppo Innovatec

Meuro

	1° Sem. 2026	1° Sem. 2025	Var.	Var. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	10,4	15,9	(6)	(35)
EBITDA	(0,4)	(0,2)	(0,2)	<100
% EBITDA	-3,5%	-1,1%	-2,4%	<100
EBIT	(1,6)	(1,0)	(0,6)	(66)
% EBIT	-15%	-6%	-9%	<100
Risultato Netto di Gruppo	(1,4)	(0,5)	(0,9)	<100
	30-giu-26	31-dic-25	Var.	Var. %
Capitale Investito Netto	25,3	23,4	1,9	8
Patrimonio Netto di Gruppo	11,6	5,0	6,6	>100
"Convertendo" Sostenya Group S.r.l.	2,1	9,8	(7,8)	<100
Patrimonio Netto di Terzi	3,4	3,7	(0,3)	(7)
PFN Adj.	(8,2)	(4,9)	(3,3)	68
	30-giu-26	31-dic-25	Var.	Var.
Manpower (n.)	50	54	(4)	(7)

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) è una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è definito come misura contabile nell'ambito dei Principi ITA GAAP e pertanto non deve essere considerato una misura alternativa ai risultati di bilancio per la valutazione dell'andamento operativo. Poiché la composizione del Margine Operativo Lordo (EBITDA) non è regolamentato dai Principi Contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e pertanto potrebbe non essere comparabile. L'EBITDA è pari alla differenza del Valore della Produzione e i costi operativi al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti. L'EBIT è pari alla differenza del Valore della Produzione* e i costi operativi.

La Posizione Finanziaria Netta "PFN Adj." è ottenuta come somma algebrica delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle attività finanziarie correnti e delle passività finanziarie a breve e a lungo termine (passività correnti e non correnti) al netto dei rapporti verso parti correlate. La PFN Adj. non considera gli scaduti finanziari verso fornitori ed altri debiti correnti scaduti

Il Valore della Produzione e l'EBITDA del primo semestre 2025 comprendono i proventi netti (Euro 0,2 milioni) derivanti dalla cessione a terzi delle SPV titolari di progetti fotovoltaici autorizzati.

Il **Valore della Produzione** si attesta a Euro 10,4 milioni (1°Sem2025: Euro 15,9 milioni) registrando un **EBITDA** negativo a Euro -0,4 milioni (1°Sem2025: Euro -0,2 milioni). La riduzione del Valore della Produzione e delle marginalità registrate dal Gruppo nel semestre riflette gli effetti temporali del rallentamento del mercato EPC manifestatosi nel corso del 2025 in relazione al contesto regolatorio connesso all'introduzione del Decreto FER X, i cui effetti si sono protratti anche nel primo semestre 2026 per effetto delle tempistiche necessarie alla contrattualizzazione e all'avvio operativo delle nuove commesse.

Il contesto generale continua a rivelarsi particolarmente complesso, sia per le tensioni geopolitiche in atto, sia per un quadro normativo e procedurale articolato, in evoluzione e ancora non consolidato da interpretazioni certe, spesso contrastanti tra livello nazionale e locale. Innovatec, così come tutti gli operatori del settore, risente dell'allungamento delle tempistiche relative all'ottenimento dei titoli autorizzativi e post autorizzativi legato allo stato *ready to build* dei progetti fotovoltaici, a cui si sono aggiunti ultimamente rischi di ulteriori ritardi connessi a una infrastruttura di rete non ancora adeguata ad ospitare lo sviluppo di una microgenerazione distribuita, con evidenti incertezze sui tempi di valorizzazione dei progetti presenti nella *pipeline* di sviluppo e della loro eventuale trasformazione in asset produttivi proprietari. In quest'ambito, il contributo economico dell'attività IPP nel primo semestre risulta ancora assente, in quanto i ritardi nelle connessioni alla rete del primo impianto proprietario di 3MWp, riconducibili a fattori esterni al Gruppo, hanno posticipato l'avvio della produzione e, conseguentemente, la rilevazione dei ricavi derivanti dalla vendita di energia.

Il **Risultato Netto di gruppo**, si è attestato a Euro -1,4 milioni (1°Sem2025: Euro -0,5 milioni) dopo aver iscritto ammortamenti e svalutazioni per Euro 1,2 milioni (1°Sem2025: Euro -0,8 milioni) ed interessi per Euro -0,3 milioni (1°Sem2025: Euro -0,4 milioni).

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Il **Capitale Investito Netto** risulta pari a Euro 25,3 milioni (2025: Euro 23,4 milioni) in aumento principalmente a seguito degli investimenti sostenuti per lo sviluppo della *pipeline* fotovoltaica e per l'attività di costruzione impianti in ottica IPP.

La **PFN Adj.** si attesta al 30 giugno 2026 a Euro -8,2 milioni rispetto al dato del 31 dicembre 2025 di Euro -4,9 milioni a seguito dell'incremento dell'indebitamento finanziario, riconducibile sia al fabbisogno connesso agli investimenti sostenuti per lo sviluppo e la realizzazione degli impianti fotovoltaici del Gruppo in ottica IPP, sia al ricorso a forme di anticipazione finanziaria a supporto dell'attività EPC.

Il **Patrimonio Netto di gruppo** al 30 giugno 2026 si attesta a Euro 11,6 milioni (2025: Euro 5 milioni) a seguito dell'operazione di aumento di capitale con diritto d'opzione di Euro 8 milioni perfezionata nel mese di giugno del corrente anno parzialmente compensata dalla perdita registrata nel periodo.

Il **Patrimonio Netto di terzi** al 30 giugno 2026 risulta pari a Euro 3,4 milioni (2025: Euro 3,7 milioni) in riduzione a seguito della perdita registrata nel periodo di ESI S.p.A..

Il "**Convertendo**" di Euro 2,1 milioni (2025: Euro 9,8 milioni) riflette il finanziamento soci residuo di Sostenya Group S.r.l. soggetto a specifici termini e condizioni di conversione in conto aumento di capitale. La riduzione di Euro 7,8 milioni è riconducibile alla conversione di parte del credito ad *equity* - per la parte di sua competenza e del totale inoptato - al servizio dell'aumento di capitale di Euro 8 milioni finalizzato a giugno 2026.

L'**organico** del Gruppo al 30 giugno 2026 si è attestato a 50 unità in riduzione rispetto alle 54 unità presenti al 31 dicembre 2025 e alle 77 unità del 30 giugno 2025.

I Risultati Consolidati per area di business

La tabella seguente mostra i KPI operativi del Gruppo Innovatec del primo semestre 2026 (confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente) distinto tra ESI S.p.A. e sue controllate ("ESI"), Innovatec Energy S.r.l. e sue controllate ("RES") e la holding Innovatec S.p.A.:

Gruppo Innovatec						
Risultati operativi per linea di business						
MEuro	1° Sem. 2026	% dei ricavi	1° Sem. 2025	% dei ricavi	Var.	Var. %
RES	1,2	12%	3,2	20%	(2,0)	(61)
ESI	9,8	94%	12,0	76%	(2,2)	(19)
Holding + Adj.	(0,7)	-6%	0,8	5%	(1,4)	<100
VALORE DELLA PRODUZIONE	10,4	100%	15,9	100%	(5,6)	(35)
RES	(0,4)	-31%	(1,2)	-39%	0,9	(70)
ESI	0,2	2%	0,7	6%	(0,5)	(74)
Holding + Adj.	(0,2)	26%	0,3	43%	(0,5)	>100
EBITDA	(0,4)		(0,2)		(0,2)	<100
Margin	-3,5%		-1,1%			
RES	(0,4)	-33%	(1,3)	-40%	0,9	(68)
ESI	(0,3)	-3%	0,5	4%	(0,8)	<100
Holding + Adj.	(0,9)	131%	(0,2)	-22%	(0,7)	<100
EBIT	(1,6)		(1,0)		(0,6)	<100
Margin	-15%		-6%			
RES	(0,4)	-33%	(1,5)	-48%	1,1	(74)
ESI	(0,4)	-4%	0,4	3%	(0,8)	<100
Holding + Adj.	(1,0)	156%	(0,3)	-33%	(0,8)	301
Risultato ante imposte	(1,8)		(1,4)		(0,5)	34
Margin	-18%		-9%			

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Il **Valore della Produzione** della controllata ESI risulta nel semestre in calo (1°Sem26: Euro 9,8 milioni vs 1°Sem25: Euro 12 milioni) per i motivi già illustrati sopra, contribuendo per il 94% (1°Sem25: 76%) sul totale del Valore della Produzione del Gruppo. Nel semestre ESI ha completato 43 impianti per complessivi 45,17 MWp, di cui 44,34 MWp in revamping/repowering, confermando il proprio ruolo di operatore di riferimento nell'ammodernamento di impianti fotovoltaici esistenti. Inoltre, nel corso dei primi sei mesi del 2026, ESI ha proseguito nello sviluppo del business IPP, che oggi comprende quattro iniziative fotovoltaiche di proprietà: l'impianto da 3 MWp di La Cava S.r.l. a Monterosi (VT), completato a dicembre 2025 e connesso alla rete ad agosto 2026; l'impianto da 1,65 MWp di ED Solar 2 S.r.l. a Nettuno (RM), la cui costruzione è terminata; l'impianto da 3 MWp di ED Solar 3 S.r.l. ad Anzio (RM), in fase di costruzione (società veicolo acquisita a maggio 2026); l'impianto da circa 4 MWp di ESI Solar 1 S.r.l., la cui autorizzazione è stata pubblicata sul BURL a luglio 2026. Il contributo economico dell'attività IPP nel primo semestre risulta ancora assente, in quanto i ritardi nelle connessioni alla rete dell'impianto di 3MWp di La Cava S.r.l., riconducibili a fattori esterni al Gruppo, hanno posticipato l'avvio della produzione e, conseguentemente, la rilevazione dei ricavi derivanti dalla vendita di energia.

Il Valore della Produzione del business RES risulta anch'esso in riduzione (1°Sem26: Euro 1,2 milioni vs 1°Sem25: Euro 3,2 milioni) a seguito del maggior focus nella costruzione degli impianti IPP proprietari e nello sviluppo della *pipeline* autorizzativa in ottica di cessione a terzi ante/post costruzione e/o per l'attività IPP. L'attività di sviluppo continua a risentire degli effetti temporali - ormai consolidati - necessari per l'ottenimento dei titoli autorizzativi generando incertezze sulla visibilità e sulle tempistiche di valorizzazione. Nel primo semestre 2025, il business RES beneficiava dei ricavi derivanti dalla commessa in ATI per l'ampliamento della discarica della correlata Ecosavona S.r.l., facente parte del gruppo Haiki+ (Euro 2 milioni, completata nel 2025) e dell'attività B2B (Euro 1,2 milioni al 30 giugno 2025), quest'ultima dismessa nel secondo semestre 2025 in quanto non più profittevole per il Gruppo.

Il Valore della Produzione della divisione Holding si attesta a Euro 50 mila a cui si aggiungono elisioni di ricavi tra Innovatec Energy S.r.l. ed ESI S.p.A. per circa Euro 0,7 milioni riferibili ad una commessa c/terzi dove Innovatec Energy S.r.l. è main EPC contractor ed ESI S.p.A. è subappaltatore. I ricavi del primo semestre dello scorso anno della Holding beneficiavano dei proventi derivanti da contratti di servizio con la correlata Haiki+ S.p.A. (Euro 0,3 milioni, 1°Sem26: Euro 50 mila) ed altri ricavi non ricorrenti (Euro 0,5 milioni).

Tali dinamiche hanno inciso sull'**EBITDA** di periodo e in particolar modo sulla marginalità operativa lorda di ESI che si è ridotta da Euro 0,7 milioni del primo semestre 2025 a Euro 0,2 milioni. Il business "RES" registra nel semestre un EBITDA negativo a Euro -0,4 milioni ma in miglioramento rispetto al dato di Euro -1,2 milioni dello stesso periodo dello scorso esercizio a seguito dell'attività, ancora in corso, di riduzione dei costi fissi di struttura e del personale. La marginalità operativa lorda del primo semestre 2025 della business unit beneficiava altresì di una maggiore redditività derivante dalla sopracitata commessa Ecosavona per circa Euro 0,5 milioni. L'EBITDA della holding, pari a Euro -0,2 milioni (1°Sem25: Euro 0,3 milioni), risente degli effetti derivanti dal calo dei ricavi verso la parte correlata gruppo Haiki+. Come si evince sopra, la riorganizzazione di business e le politiche di riduzione dei costi di struttura e del personale sono già progressivamente visibili nel primo semestre 2026 e saranno a pieno regime dall'esercizio 2027 a cui si aggiungeranno i benefici derivanti dalla riduzione dei costi a seguito della fusione per incorporazione di ESI in Innovatec con la conseguente eliminazione di una quotata all'EGM e dei relativi costi associati. In particolare, il costo del personale si è ridotto da Euro 2,5 milioni del primo semestre dello scorso anno a Euro 1,4 milioni del primo semestre 2026, così come i costi fissi di struttura della holding Innovatec S.p.A. che sono passati da Euro 0,4 milioni a Euro 0,2 milioni. L'operazione di fusione, prevista per fine del corrente anno, consentirà inoltre di massimizzare le sinergie tra le due quotate integrate con conseguenti ulteriori benefici a livello reddituale. L'organico del Gruppo al 30 giugno 2026 si è attestato a 50

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

unità (media del semestre 2026: 50 unità), in riduzione rispetto alle 54 unità presenti al 31 dicembre 2025 e alle 77 unità del 30 giugno 2025 (media del semestre 2025: 92 unità).

L'**EBIT** della controllata ESI è negativo per Euro -0,3 milioni, rispetto al valore positivo di Euro 0,5 milioni del primo semestre 2025, e risente dell'incremento di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, passati da Euro 0,2 milioni a Euro 0,5 milioni. L'**EBIT** del business RES è negativo per Euro -0,4 milioni (1°Sem25: Euro -1,3 milioni) in linea con l'**EBITDA** registrato nel periodo. La Holding registra un **EBIT** negativo di Euro -0,9 milioni (1°Sem25: Euro -0,2 milioni) e risente, oltre agli effetti derivanti dal calo dell'**EBITDA**, dei maggiori ammortamenti iscritti in consolidato a seguito dell'acquisizione dall'azionista di maggioranza del residuo 49% di Innovatec Energy S.r.l..

Alla luce di quanto sopra esposto, il **Risultato ante imposte** si attesta a Euro -1,8 milioni (1°Sem25: Euro -1,4 milioni) dopo aver registrato oneri finanziari netti per Euro 0,3 milioni (1°Sem25: Euro 0,4 milioni). L'attività gestita da ESI contribuisce negativamente per Euro -0,4 milioni rispetto alla positiva contribuzione del primo semestre 2025 a Euro 0,4 milioni. Gli oneri finanziari si attestano a Euro 0,1 milioni in linea con il primo semestre dello scorso esercizio. Il Risultato ante imposte del business "RES" è pari a Euro -0,4 milioni (1°Sem25: Euro -1,5 milioni). Il Risultato ante imposte della holding si attesta a Euro -1 milione (1°Sem25: Euro -0,3 milioni) dopo aver registrato interessi (1°Sem26: Euro 0,2 milioni vs 1°Sem25: Euro 0,1 milioni) sul Bond emesso a fine marzo 2025 di Euro 3 milioni.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nonostante il perdurare di elementi di incertezza legati al contesto geopolitico internazionale, i *driver* della transizione energetica restano solidi. Il mercato elettrico in Italia continua a evidenziare una dinamica positiva, alimentata dal consolidamento delle energie pulite e da un trend di consumo interno in espansione, confermando la resilienza del settore.

Dal primo semestre 2025, Innovatec, a seguito dell'operazione di scissione, è focalizzata esclusivamente nel business delle Rinnovabili valorizzando l'attuale pipeline in sviluppo mediante un approccio scalare che preveda sia la valorizzazione con cessione a terzi ante costruzione, sia la vendita in logica *turn key*, sia la gestione in modalità *asset management* mantenendo la proprietà e/o la gestione degli asset rinnovabili contando inoltre sulle competenze consolidate nel ramo costruzione impianti della controllata quotata ESI S.p.A. e della vendita di energia della collegata Frisbi S.r.l..

In tale contesto, il Gruppo può fare leva sulla sua *pipeline* di sviluppo progetti fotovoltaici di 184MWp e 50MW di BESS in valutazione e su un portafoglio ordini di ESI S.p.A. al 30 giugno 2026 pari a circa Euro 26 milioni.

Considerando i tempi fisiologici di costruzione e connessione degli impianti, l'incremento della capacità installata nel primo semestre 2026 – sebbene ancora inferiore ai target intermedi per il 2030 – deriva principalmente da iter autorizzativi avviati antecedentemente alle recenti revisioni normative su fotovoltaico e agrivoltaico. L'introduzione del nuovo quadro regolatorio nazionale ha generato un ulteriore prolungamento della tempistica dei procedimenti, determinando scostamenti rispetto ai termini previsti dalle direttive comunitarie (in particolare dalla RED III).

È in questo scenario generale che nel primo semestre di quest'anno, Innovatec ha proseguito nelle iniziative di sviluppo progetti e di crescita già pianificate pur in presenza di un contesto che continua a rivelarsi particolarmente complesso, sia per le già citate tensioni geopolitiche in atto, sia per un quadro normativo e procedurale articolato, in evoluzione e ancora non consolidato da interpretazioni certe, spesso contrastanti tra livello nazionale e locale.

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Innovatec, così come tutti gli operatori del settore, risente dell'allungamento delle tempistiche relative all'ottenimento dei titoli autorizzativi e post autorizzativi legato allo stato *ready to build* dei progetti fotovoltaici, a cui si sono aggiunti ultimamente rischi di ulteriori ritardi connessi a una infrastruttura di rete non ancora adeguata ad ospitare lo sviluppo di una microgenerazione distribuita, con evidenti incertezze sui tempi di valorizzazione dei progetti presenti nella *pipeline* di sviluppo e della loro eventuale trasformazione in *asset* produttivi proprietari.

L'evoluzione del quadro regolatorio ha confermato la necessità di rafforzare l'autonomia industriale di Innovatec in qualità di *Independent Power Producer* ("IPP") focalizzandosi sullo sviluppo di *asset* proprietari, e la vendita dell'energia in modalità *merchant*. Tale strategia messa in atto da Innovatec e dalla controllata ESI risulta coerente con l'evoluzione del mercato ed è orientata alla massimizzazione dei ritorni nel medio-lungo periodo e a rendere il Gruppo meno condizionato dai cambiamenti legislativi. A fronte di una già citata *pipeline* in sviluppo di 184MWp, la controllata ESI ha un impianto di 3MWp già in produzione a cui si aggiungono un impianto di 1,65MWp costruito, un impianto di 3MWp in costruzione e un impianto di circa 4MWp in corso di completamento dell'iter autorizzativo previsto a novembre 2026. Innovatec Energy ha iniziato la costruzione di diversi impianti per complessivi 8,45 MWp, ha un ulteriore *portfolio* di impianti autorizzati per 6MWp (di cui 5MWp in cessione a terzi) e un impianto di 9,5MWp che raggiungerà lo stato di *ready to build* a fine anno 2026.

In riferimento al business EPC, la controllata ESI S.p.A. ha altresì risentito, oltre che di un rallentamento e in altri casi di un posticipo delle decisioni di investimento da parte dei propri clienti per i motivi sopra citati, degli effetti temporali derivanti dal rallentamento del mercato manifestatosi nel corso del 2025 in relazione al contesto regolatorio connesso all'introduzione del Decreto FER X, il quale ha inciso sulle tempistiche necessarie alla contrattualizzazione e all'avvio operativo delle nuove commesse. Proseguono i lavori programmati sul *backlog* esistente al 30 giugno 2026 di Euro 26 milioni, in costante aumento rispetto al *backlog* residuo della controllata al 31 dicembre 2025 di Euro 24 milioni. Ad agosto 2026 sono stati sottoscritti ulteriori contratti per la realizzazione di lavori di revamping e ammodernamento tecnologico di impianti fotovoltaici per complessivi 2,4 MWp per un controvalore di circa Euro 0,6 milioni. Oltre al *backlog*, la controllata partecipa a diverse gare e procedure di offerta promosse da primari operatori energetici nazionali e internazionali, che configurano un *funnel* commerciale attivo per un valore complessivo di circa Euro 193 milioni di cui 45,8 MWp (Euro 29,7 milioni) in fase di BAFO (*Best and Final Offer*) o in attesa di aggiudicazione. L'eventuale esito positivo di tali procedure potrà contribuire in misura significativa all'ulteriore rafforzamento del portafoglio ordini. L'aumento del backlog rispetto al 31 dicembre 2025 e l'aggiudicazione delle nuove commesse rafforzano la presenza di ESI nel mercato italiano delle energie rinnovabili e la capacità di mantenere un portafoglio ordini stabile, significativo e in evoluzione continua.

Nel contempo, si evidenzia come le attuali tensioni geopolitiche, incidendo sulla disponibilità e sui costi delle fonti fossili tradizionali, contribuiscano a rafforzare ulteriormente la competitività delle fonti rinnovabili. Tale dinamica è destinata a sostenere la domanda di nuovi impianti da parte degli operatori del settore e fondi di investimento. In quest'ambito, la *pipeline* di sviluppo progetti fotovoltaici di Innovatec Energy S.r.l. registra un forte interesse da parte degli investitori, con cui sono in corso contatti diretti, negoziazioni e LOI sottoscritte sebbene l'allungamento dei tempi autorizzativi abbia inciso e potrà incidere in futuro sulle tempistiche di valorizzazione dei progetti in cessione con conseguenti impatti sui ricavi, marginalità e generazione di cassa. Alla data odierna sono in corso negoziazioni per la cessione a terzi di un impianto di 5MWp in Sud Italia (PZO CentroSud del GME) mentre è in fase di *stand by* la negoziazione per la cessione di un impianto di 7,5MWp in un comune del Nord Italia a seguito di un allungamento nelle tempistiche di ottenimento della PAS per posizioni pregiudiziali tali da reiterare ingiustificatamente il pieno perfezionamento autorizzativo.

Al fine di mitigare tali incertezze, le azioni poste in essere di riduzione costi e le ulteriori manovre in corso in questa prima parte del corrente anno sul lato del personale, spese e ricerca efficienze stanno progressivamente generando i benefici previsti a livello di conto economico complessivo. L'attività gestita da ESI e il *backlog*

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

complessivo della controllata garantiscono continuità e solidità di business assicurando marginalità e cash flow continuativo nel tempo.

Infine, l'operazione di fusione per incorporazione della controllata ESI S.p.A. in Innovatec S.p.A., prevista per la fine del corrente anno, consentirà di razionalizzare ulteriormente la struttura dei costi e la catena partecipativa massimizzando le sinergie tra le due quotate in considerazione della medesima matrice industriale e della coincidenza dell'area di mercato di riferimento. In particolare, la fusione consentirà di presidiare l'intera catena del valore dell'energia sostenibile eliminando interamente i costi della quotata ESI S.p.A. e ottimizzando i processi operativi grazie all'integrazione delle divisioni progettazione, ingegneristica e costruzione. La massa critica dei portafogli aggregati abilita importanti economie di scala nel procurement dei componenti chiave, ottimizzando i prezzi di acquisto e migliorando la redditività complessiva.

Tali elementi, unitamente a condizioni di mercato favorevoli, supportano il prosieguo del percorso di realizzazione dei progetti pianificati con un obiettivo di installare e gestire circa 40MWp di impianti IPP a fine 2028 a favore della continuità e stabilità del business, puntando ad una progressiva crescita del comparto EPC e valorizzando la *pipeline* in sviluppo tramite cessione dei titoli autorizzativi ottenuti ante e post costruzione impianti.

In tale contesto, la *pipeline* proprietaria e i servizi EPC per terzi non rappresentano modelli in contrasto, ma direttrici di crescita strategica integrate. La fusione è dimensionata per eliminare i vincoli di capacità operativa e prevenire la sovrapposizione o il drenaggio di risorse tecniche a svantaggio degli impianti di proprietà. L'integrazione delle strutture operative consente di gestire flussi paralleli di commesse, traguardando una capacità realizzativa anche superiore ai 40 MWp previsti.

Il Gruppo è determinato a portare avanti gli investimenti e i progetti già programmati, cogliendo le opportunità di mercato e al tempo stesso monitorando e gestendo con attenzione l'evoluzione del contesto regolatorio e le criticità legate alla complessità e alle tempistiche degli iter autorizzativi che potrebbero rallentare l'evoluzione dei ricavi e la conseguente generazione di cassa a servizio dello sviluppo di business e dei costi fissi di struttura.

I previsti impianti di proprietà IPP in costruzione che entreranno progressivamente a regime nel corso dei prossimi trimestri, il continuo potenziamento della *pipeline* di sviluppo autorizzativa e del *backlog* EPC nonché la cessione di progetti fotovoltaici a terzi sulla base delle manifestazioni di interesse ricevute all'acquisto degli impianti autorizzati al momento dell'ottenimento dello stato di *ready to build*, confermano l'esistenza di una base di partenza effettiva da cui raggiungere gli obiettivi prefissati e un portafoglio di investimenti in grado di generare valore nel lungo periodo.

Inoltre, gli investimenti destinati allo sviluppo della *pipeline* e alle attività IPP presentano una struttura intrinsecamente modulare. Tale caratteristica garantisce un'elevata flessibilità strategica, consentendo la riprogrammazione temporale dei flussi di investimento qualora si manifestassero disallineamenti nella copertura del fabbisogno di capitale. L'integrazione delle due realtà aziendali abilita, inoltre, l'adozione tattica di un modello "*Build-to-Sell*", complementare alla strategia primaria del Gruppo. Pur confermando la priorità di medio-lungo termine orientata al mantenimento degli *asset* in portafoglio per la generazione di ricavi ricorrenti, il Gruppo Innovatec mantiene la facoltà di valutare la cessione di impianti in esercizio o la realizzazione di progetti *turn-key* (comprensivi dei titoli autorizzativi), a fronte di eventuali proposte d'acquisto a condizioni altamente remunerative da parte di investitori istituzionali o operatori infrastrutturali. Tale opzione strategica permette di monetizzare tempestivamente importanti plusvalenze e margini operativi, generando liquidità immediata da reinvestire nelle fasi di sviluppo a monte della *pipeline*. Questo meccanismo consente di accelerare la conversione in esercizio di nuovi MW, ottimizzando al contempo la struttura del capitale ed evitando un incremento della leva finanziaria del Gruppo.

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Fatti Rilevanti avvenuti nel primo semestre 2026

Attività di costruzione EPC grandi clienti

Nel primo trimestre 2026, la controllata ESI S.p.A. ha sottoscritto - per un valore di circa Euro 2 milioni - un contratto per la realizzazione di interventi di revamping su un impianto fotovoltaico situato in Puglia, in provincia di Brindisi, avente una potenza complessiva di circa 8 MWp e diversi contratti aventi ad oggetto la progettazione e realizzazione di impianti agrivoltaici in Umbria, per una potenza complessiva di circa 15 MWp e un valore complessivo di circa Euro 5,5 milioni.

Inoltre, nel mese di giugno, la stessa controllata ha sottoscritto una Letter of Intent (LoI) e un contestuale Head of Terms (HoT) con un primario operatore internazionale attivo nel settore delle energie rinnovabili allo scopo di finalizzare specifici contratti in modalità Light EPC, per un controvalore economico complessivo stimato in circa Euro 4,5 milioni.

Realizzazione ed entrata in produzione di impianti di energia rinnovabile di proprietà

La controllata Innovatec Energy S.r.l., tramite la SPV Elios Tre S.r.l., ha avviato i lavori per la realizzazione dell'impianto di 6,45 MWp situato nel comune di Girifalco (CZ).

Inoltre, in data 25 maggio 2026, ESI S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di ED Solar 3 S.r.l., società veicolo costituita per la realizzazione e la gestione di un impianto fotovoltaico da 3 MWp ubicato nel Comune di Anzio, in provincia di Roma.

Operazioni societarie

In data 26 maggio 2026, Innovatec S.p.A. e ESI S.p.A. hanno sottoscritto un accordo vincolante relativo alla fusione per incorporazione di ESI in Innovatec da eseguirsi a valle del completamento di un aumento di capitale con diritto d'opzione di Innovatec deliberato dal consiglio di amministrazione in pari data di massimi Euro 7.997.807,05 mediante emissione di massime n. 40.805.138 nuove azioni ordinarie con godimento regolare, prive di indicazione del valore nominale espresso, e da offrire in opzione a tutti gli azionisti di Innovatec ad un prezzo di Euro 0,196 ad azione (di cui Euro 0,086 a titolo di sovrapprezzo e la restante parte a capitale sociale) nel rapporto di n. 11 nuove azioni ogni 26 diritti d'opzione. L'aumento di capitale, dopo essere stato offerto in opzione agli azionisti e al mercato, è stato interamente sottoscritto a seguito dell'impegno dell'azionista di riferimento Sostenya Group S.r.l. di sottoscrivere il pro quota di sua spettanza e l'inoptato entro il limite massimo di ammontare del credito "Convertendo" pari a circa Euro 9,8 milioni, mediante imputazione a capitale sociale e riserva sovrapprezzo azioni. L'ammontare sottoscritto da Sostenya è stato complessivamente pari a n. 39.588.923 nuove azioni per un controvalore di Euro 7.759.428,90 mentre gli azionisti di minoranza hanno sottoscritto n. 1.216.215 nuove azioni per un controvalore di Euro 238.378,15. Ad esito delle predette attività, l'aumento di capitale è stato quindi sottoscritto al 100%, per un controvalore complessivo pari ad Euro 7.997.807,05. Il capitale sociale complessivo risulta alla data odierna pari a Euro 14.988.780,02, suddiviso in n. 137.253.646 azioni ordinarie complessive.

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2026

Attività di costruzione EPC grandi clienti

In data 27 agosto 2026, la controllata ESI S.p.A. ha sottoscritto tre contratti di appalto "chiavi in mano", per un valore complessivo di Euro 0,65 milioni, aventi ad oggetto interventi di revamping e ammodernamento tecnologico su altrettanti impianti fotovoltaici situati in Puglia, nel Comune di Brindisi, per una potenza

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

complessiva di circa 2,4 MWp. L'aggiudicazione di queste commesse consolida ulteriormente il posizionamento di ESI tra i principali operatori italiani specializzati nel revamping di impianti fotovoltaici in Italia.

Attività operativa svolta sulla pipeline in sviluppo e IPP

Nel corso del mese di luglio, il Gruppo ha sottoscritto rispettivamente con BPER Banca S.p.A. e Medio Credito Trentino S.p.A., finanziamenti strutturati su basi di *project finance*, destinati alla realizzazione di tre impianti fotovoltaici in costruzione della potenza complessiva di circa 8,45 MWp, di cui 6,45MWp in Calabria (Girifalco) e i residui circa 2MWp nella provincia di Torino (Chivasso). La controllata ESI S.p.A. opera sull'impianto di Girifalco in qualità di appaltatore EPC, curando la realizzazione dell'intervento con formula "chiavi in mano", comprensiva della progettazione esecutiva, della costruzione dell'impianto e delle connesse attività di installazione. L'impianto di 3MWp di La Cava S.r.l. è in produzione mentre sono terminati i lavori per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico sito a Nettuno di 1,65MWp e sono in corso i lavori dell'impianto fotovoltaico sito ad Anzio di 3MWp.

Ad agosto 2026 è entrato in produzione il primo impianto di proprietà, completato nel mese di dicembre 2025, della controllata ESI denominato "La Cava", situato nel Comune di Monterosi (VT). L'impianto di potenza pari a 3 MWp si sviluppa su un'area di 5 ettari e integra 4.125 pannelli solari bifacciali di ultima generazione e un avanzato sistema di tracker, che seguono il percorso del sole massimizzando la resa energetica durante l'intero arco della giornata. Inoltre, ESI ha ultimato la costruzione dell'impianto fotovoltaico di proprietà da 1,65 MWp, sviluppato tramite la società veicolo ED Solar 2 S.r.l., ubicato nel Comune di Nettuno (Roma). Su questo impianto, ESI aveva già ottenuto nel corso del primo semestre 2026 un finanziamento assistito dalla garanzia "SACE Growth" da parte di un istituto bancario.

Operazioni societarie

In data 4 agosto 2026, le assemblee straordinarie di ESI S.p.A. e Innovatec S.p.A. hanno approvato la fusione per incorporazione di ESI in Innovatec, nei termini e alle condizioni previste dal relativo progetto di fusione approvato dai rispettivi consigli di amministrazione in data 26 giugno 2026 e in particolare il relativo rapporto di cambio n. 36 azioni di Innovatec ogni n. 5 azioni ESI e il conseguente aumento del capitale sociale di Innovatec a servizio della fusione mediante emissione di n. 36.610.920 di nuove azioni ordinarie Innovatec, prive di valore nominale espresso, secondo il rapporto di cambio sopra stabilito, con incremento dell'importo del capitale sociale di nominali Euro 0,1092 per ogni nuova azione. Il rapporto di cambio era stato stabilito dai rispettivi consigli di amministrazione assistiti dall'advisor finanziario Envent Italia SIM S.p.A. ed è stata oggetto di apposita relazione datata 3 luglio 2026 da parte dell'esperto comune, la società Crowe Bompani Assurance Services S.p.A. nominata dal Tribunale di Milano, in data 11 giugno 2026.

La fusione comporterà, alla data di efficacia della stessa, la cessazione dell'esistenza di ESI come entità autonoma e Innovatec diverrà titolare di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi inerenti a ESI, assumendo tutti i diritti, ragioni, azioni, obblighi, impegni relativi ad ESI. La fusione verrà attuata mediante: (i) l'annullamento delle azioni di ESI e; (ii) l'assegnazione in concambio ai soci titolari di azioni ESI di azioni ordinarie di Innovatec sulla base del rapporto di cambio. La fusione è stata deliberata utilizzando quali situazioni patrimoniali di fusione ai sensi e per gli effetti dell'art. 2501-quater, comma 2, del codice civile i bilanci al 31 dicembre 2025 delle società partecipanti alla fusione, come approvati dalle assemblee degli azionisti rispettivamente di ESI e di Innovatec tenutesi entrambe in data 30 aprile 2026.

Gli effetti giuridici della fusione decorreranno a far data dalla data indicata nell'atto di fusione, che potrà coincidere o essere successiva a quella dell'ultima delle iscrizioni presso il Registro delle Imprese prescritte dall'art. 2504-bis del codice civile ("Data di Efficacia"), e che parimenti, ai fini contabili e fiscali e per gli effetti di cui all'articolo 2501-ter, comma 1, n. 6, del codice civile le operazioni effettuate dalla ESI saranno imputate nel bilancio della

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Innovatec a partire dal 1° gennaio dell'esercizio in corso alla Data di Efficacia. Dalla stessa data decorreranno anche gli effetti fiscali.

La compagine sociale post fusione di Innovatec S.p.A. vedrà Sostenya Group S.r.l. detenere il 46,46% circa del capitale sociale. La holding Innovatec S.p.A. post fusione cambierà la nuova denominazione sociale in "ESI S.p.A."

L'atto di fusione è previsto entro la fine dell'anno in corso.

Il Piano di Sviluppo triennale del Gruppo

Il Piano di Sviluppo triennale della nuova Innovatec (che cambierà la propria denominazione sociale in ESI) verrà reso noto al mercato dal nuovo amministratore delegato di Innovatec S.p.A. dott. Riccardo Di Pietrogiacomo, attuale amministratore delegato di ESI S.p.A. il quale verrà nominato al perfezionamento della fusione prevista nel mese di novembre 2026 e ai sensi dell'accordo parasociale (strettamente funzionale alla fusione) tra Sostenya Group S.r.l. e Integra S.r.l. (azionista di ESI S.p.A.).

La Relazione Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2026, sarà messa a disposizione del pubblico entro il termine e con le modalità previste dal Regolamento Emittenti EGM, nonché sul sito internet della Società all'indirizzo www.innovatec.it nella sezione "Investor Relation/Bilanci e Relazioni".

Il presente comunicato è disponibile sul sito della società www.innovatec.it

Per ulteriori informazioni:

SOCIETA'	EURONEXT GROWTH ADVISOR	SPECIALIST
INNOVATEC	EnVent Italia SIM S.p.A.	BANCA FINNAT
Via Giovanni Bensi 12/5 20152 Milano	Via degli Omenoni 2 20121 Milano	Piazza del Gesù, 49 00186 Roma
Paola Cargino	Giancarlo D'Alessio	
Email: investorrelator@innovatec.it	Email : ega@envent.it	
Tel: +39 02 87211700	Tel: + 39 06 896841	Tel: +39 06 699331
Fax: +39 02 87211707	Fax: +39 0689684155	Fax: + 39 06 6784950

Innovatec S.p.A., holding di partecipazioni quotata all'Euronext Growth Milan (BIT: INC, ISIN: IT0005412298) è attiva nei settori dell'efficienza energetica e delle rinnovabili con l'obiettivo di fornire un supporto concreto alla comunità nel migliorare l'efficienza energetica, l'uso delle rinnovabili nonché ridurre i consumi energetici e gli impatti sul clima, ponendosi come obiettivo la compatibilità tra sviluppo e salvaguardia del territorio.

Innovatec a ESI S.p.A., copre tutte le fasi della catena del valore dell'energia rinnovabile: dallo sviluppo del progetto, all'ingegnerizzazione dell'impianto, fino alla realizzazione e alla gestione finanziaria, garantendo la sostenibilità economica e ambientale dei propri interventi. Con in portafoglio una importante pipeline di progetti in sviluppo Innovatec ha come obiettivo del Gruppo valorizzare la pipeline in sviluppo di progetti fotovoltaici e BESS proprietari in mediante un approccio scalare che preveda sia la valorizzazione con cessione a terzi ante costruzione, sia la vendita in logica turn key, sia la gestione in modalità asset management mantenendo la proprietà e/o la gestione degli asset rinnovabili contando inoltre sulle competenze consolidate nel ramo costruzione impianti, revamping e system integrator della controllata quotata ESI S.p.A. e della vendita di energia della collegata Frisbi S.r.l. start up innovativa per la fornitura di energia digitale e green a famiglie ed imprese, la quale svolge attività di rivendita al mercato residenziale e alle imprese di energia da fonti 100% rinnovabili. La strategia di Innovatec è coerente con i principali macro-trend di settore

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

e degli obiettivi posti dall'Unione Europea e a orientare il mercato verso un nuovo modello di sviluppo sostenibile, per aiutare le comunità a diventare a impatto zero fornendo soluzioni innovative, concrete e tempestive ai problemi energetici.

Gruppo Innovatec S.p.A.

Valori in Euro

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ATTIVO

30/06/2026

31/12/2025

A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

-

-

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	245.949	265.254
3) Diritti di brevetto ind. e diritti di util. opere dell'ingegno	26.280	35.533
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.620	22.474
5) Avviamento	9.829.245	10.444.148

2.874.578

3.800.486

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

7) Altre

198.482

245.516

BI Totale Immobilizzazioni immateriali

13.196.153

14.813.410

II) Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e Fabbricati	2.335.431	2.310.610
2) Impianti e Macchinario	443.669	502.137
3) Attrezzature industriali e commerciali	15.635	18.202
4) Altri beni	412.327	452.705
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.947.271	3.026.705

BII Totale Immobilizzazioni materiali

9.154.334

6.310.358

III) Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate non consolidate

-

-

b) imprese collegate

744.806

744.806

d-bis) altre imprese

10

10

2) Crediti:

c) verso imprese controllanti

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

-

255

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

d-bis) verso altri

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

821.349

781.526

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

BIII Totale Immobilizzazioni finanziarie

1.566.164

1.526.596

B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI

23.916.651

22.650.365

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I) Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo

573.747

763.780

3) lavori in corso su ordinazione

10.861.657

22.408.572

4) prodotti finiti e merci

576.988

576.988

5) acconti

8.889

165.582

Totale rimanenze

12.021.280

23.914.922

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

II) Crediti

1) verso clienti

1.983.630

2.562.251

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

3) verso imprese collegate

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

-

-

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

4) verso controllanti

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

36.164

30.732

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

7.290.018

8.408.796

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

5-bis) crediti tributari

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

1.286.179

1.598.608

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

1.152.961

1.152.961

5-ter) Imposte anticipate

1.252.966

1.043.195

5 quater) verso altri

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo

1.739.018

1.491.538

- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

-

-

Totale crediti

14.740.932

16.288.082

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

6) altri titoli	84.992	54.995
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	84.992	54.995
IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	1.243.013	3.651.550
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori di cassa	5.732	5.769
Totale disponibilità liquide (IV)	1.248.745	3.657.319
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	28.095.949	43.915.317
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	420.782	272.608
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	52.433.382	66.838.290

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30/06/2026	31/12/2025
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		
I - Capitale	14.988.780	10.532.859
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.549.945	3.008.059
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	676.656	676.656
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve:		
Riserva di consolidamento	7.144	3.708
Varie altre riserve	9.872	9.872
VII - Riserva per op. di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(9.161.380)	(4.559.052)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.438.277)	(4.681.042)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto di Gruppo	11.632.740	4.991.060
Patrimonio netto di terzi:		
Capitale e riserve di terzi	3.685.968	3.751.413
Utile (perdita) di terzi	(252.491)	(65.445)
Totale patrimonio netto di terzi	3.433.477	3.685.968

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

A) TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	15.066.217	8.677.028
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2) Fondo imposte, anche differite	137.923	129.870
4) Altri	450.770	743.696
B) TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	588.693	873.565
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	323.952	320.708
D) DEBITI		
1) Obbligazioni		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.463.989	2.906.891
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.054.065	9.813.494
4) Debiti verso banche		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.732.982	1.332.259
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	3.632.612	3.300.757
5) Debiti verso altri finanziatori		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	917.416	59.248
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	27.668	46.475
6) Acconti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	5.688.622	18.552.611
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Debiti verso fornitori		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	8.623.738	10.099.520
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) Debiti verso imprese collegate		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Debiti verso controllanti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	41.264	41.265
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.922.374	3.301.301
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Debiti tributari		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	4.300.758	4.090.306
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.243.104	1.325.978
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	197.918	266.620
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) Altri debiti		
- di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.426.293	1.607.745
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
D) TOTALE DEBITI	36.272.804	56.744.470
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	181.716	222.518
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	52.433.382	66.838.290

Gruppo Innovatec S.p.A.

Valori in Euro

CONTRO ECONOMICO CONSOLIDATO	01/01/2026 30/06/2026	01/01/2025 30/06/2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.353.469	10.876.665
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(11.546.916)	2.932.082
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.040.710	1.382.301
5) Altri ricavi e proventi		
- Altri	520.190	585.336
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.367.452	15.776.384
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(3.996.497)	(5.303.793)
7) per servizi	(4.628.385)	(7.555.663)
8) per godimento di beni di terzi	(226.354)	(636.211)
9) per il personale	(1.413.269)	(2.454.950)

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

a) salari e stipendi	(1.039.185)	(1.800.934)
b) oneri sociali	(325.205)	(539.438)
c) trattamento di fine rapporto	(47.713)	(110.883)
e) altri costi	(1.166)	(3.695)
10) ammortamenti e svalutazioni	(1.115.454)	(775.749)
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(791.589)	(605.107)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(166.470)	(170.642)
d) svalutazione dei crediti compr. all'attivo c. e disp. liquide	(157.395)	-
11) var. delle rim. di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(190.033)	279.224
12) accantonamenti per rischi	(80.000)	-
13) altri accantonamenti	(14.842)	-
14) oneri diversi di gestione	(278.515)	(423.257)
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(11.943.348)	(16.870.399)
DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(1.575.896)	(1.094.015)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni		
altri	-	172.538
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
da altri	9.646	5.518
17) Interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	(172.517)
altri	(279.097)	(291.390)
17-bis) Utili e (perdite) su cambi	(1)	-
C) TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(269.452)	(285.851)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	(1.845.348)	(1.379.865)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	68.654	101.573
Imposte relative a esercizi precedenti	(115.177)	257.221
imposte differite	(1.472)	-
imposte anticipate	202.575	923
21) UTILE (PERDITA) CONSOLIDATI	(1.690.768)	(1.020.149)
UTILE (PERDITA) DI PERTINENZA DEI TERZI	(252.491)	(488.621)
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	(1.438.277)	(531.528)

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Gruppo Innovatec S.p.A.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

30/06/26

30/06/25

(Valori in Euro)

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA

Risultato dell'esercizio consolidato	(1.690.768)	(1.020.149)
Imposte sul reddito	(154.580)	(359.717)
Interessi passivi/(interessi attivi)	269.452	255.478
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	62.848	44.063
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi	(1.513.048)	(1.080.324)

Rett. per el.non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN :

Accantonamenti ai fondi	94.842	-
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	958.059	775.749
Svalutazioni/(Rivalutazioni) di partecipazioni	-	-
Svalutazione Crediti iscritti nell'attivo circolante	157.395	-
Accantonamento per Trattamento di fine rapporto	47.713	110.883
Flusso economico del periodo di imprese entrate nell'area di consolidamento	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	82.150	-

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto

Variazioni del capitale circolante Netto:

(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	415.797	19.535.606
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	(1.475.782)	(25.121.476)
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	11.893.641	(3.627.127)
(Aumento)/diminuzione delle altre attività/altre passività	(11.309.280)	7.798.663

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto

Altre rettifiche:

Interessi incassati/(pagati)	(269.452)	(249.553)
(Imposte sul reddito pagate)	(115.177)	(137.564)
Dividendi incassati	-	-
(Liquidazioni trattamento di fine rapporto)	(44.469)	(88.012)
(Utilizzo dei fondi)	(381.187)	(374.537)

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)

(1.458.799)

(2.457.692)

B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO

(Investimenti)/disinvestimenti in Immobilizzazioni immateriali	825.668	(115.429)
--	---------	-----------

Innovatec S.p.A.

Investor Relations

Paola Cargnino

e-mail: investorrelator@innovatec.it

Tel. +39 02/87211700

Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa

Alberto Murer

ufficiostampa@innovatec.it

Tel. +39 334/6086216

Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

(Investimenti)/disinvestimenti in Immobilizzazioni materiali	(3.073.293)	(3.440.804)
(Investimenti)/disinvestimenti in Immobilizzazioni finanziarie	(39.568)	2.513.383
(Investimenti)/disinvestimenti in altre attività finanziarie	(29.997)	(24.998)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(2.317.190)	(1.067.847)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	732.577	30.152
Aumento/(diminuzione) dei debiti finanziari	(6.920.068)	187.921
Aumento/(diminuzione) prestito obbligazionario	(442.902)	2.940.162
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale della Capogruppo a pagamento	7.997.807	-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	1.367.414	3.158.236
INCREMENTO / (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	(2.408.574)	(367.304)
Effetto disponibilità liquide dal deconsolidamento di società controllate cedute	-	(6.190)
Effetto disponibilità liquide dall'uscita di imprese controllate per scissione	-	(5.632.398)
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	3.657.319	9.687.893
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	3.651.550	9.647.045
assegni	-	18
denaro e valori in cassa	5.769	40.830
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	1.248.745	3.682.001
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	1.243.013	3.675.399
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	5.732	6.602

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707



COMUNICATO STAMPA

Gruppo Innovatec S.p.A. Movimentazione Patrimonio Netto Consolidato

Valori in Euro

	Capitale Sociale	Riserva soprappiù azioni	Riserva legale	Riserva di consolidamento	Altre riserve diverse	Utile (perdita) a nuovo	Utile perdita d'esercizio	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Totale Patrimonio netto di terzi	Totale Patrimonio netto consolidato
Patrimonio netto al 31 dicembre 2025	10.532.859	3.008.059	676.656	3.708	9.872	(4.559.053)	(4.681.042)	-	4.991.060	3.685.968	8.677.028
Destinazione risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	(4.681.042)	4.681.042	-	-	-	-
Aumento di capitale con sovrappiù	4.455.921	3.541.886	-	-	-	-	-	-	7.997.807	-	7.997.807
Var. area di cons. per uscita di soc. cons. per cessioni	-	-	-	3.436	-	9.704	-	-	13.140	-	13.140
Altri movimenti	-	-	-	-	-	69.010	-	-	69.010	-	69.010
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	(1.438.277)	-	(1.438.277)	(252.491)	(1.690.768)
Patrimonio netto al 30 giugno 2026	14.988.780	6.549.945	676.656	7.144	9.872	(9.161.381)	(1.438.277)	-	11.632.740	3.433.477	15.066.217

Innovatec S.p.A.
Investor Relations
Paola Cargnino
e-mail: investorrelator@innovatec.it
Tel. +39 02/87211700
Fax. + 39 02/87211707

Ufficio Stampa
Alberto Murer
ufficiostampa@innovatec.it
Tel. +39 334/6086216
Fax. +39 02/87211707